



# UNICUSANO

Università degli Studi Niccolò Cusano - Telematica Roma

<b>Insegnamento</b>	<b>Ragioneria Generale e Applicata II</b>
<b>Livello e corso di studio</b>	Laurea Magistrale in Scienze Economiche
<b>Settore scientifico disciplinare (SSD)</b>	SECS-P/07
<b>Anno di corso</b>	2
<b>Numero totale di crediti</b>	9
<b>Propedeuticità</b>	-
<b>Docente</b>	<p>Fabio Fortuna Facoltà: Economia Nickname: fortuna.fabio Email: <a href="mailto:fabio.fortuna@unicusano.it">fabio.fortuna@unicusano.it</a> ; <a href="mailto:rettore.fortuna@unicusano.it">rettore.fortuna@unicusano.it</a> Orario di ricevimento: consultare calendario videoconferenze</p> <p>Silvia Testarmata Facoltà: Psicologia Nickname: testarmata.silvia Email: <a href="mailto:silvia.testarmata@unicusano.it">silvia.testarmata@unicusano.it</a> Orario di ricevimento: consultare calendario videoconferenze</p>
<b>Obiettivi formativi</b>	Il corso, costituendo la naturale prosecuzione del percorso formativo sviluppato in Ragioneria I, ha l'obiettivo di approfondire <b>gli aspetti formali e sostanziali del bilancio ordinario di esercizio</b> , ponendo grande attenzione alla sua recente e continua evoluzione. Si delineano, inoltre, le principali <b>norme fiscali</b> ad esso attinenti, i problemi di compatibilità tra normativa civilistica e fiscale e le relative soluzioni. Il corso prosegue con la trattazione delle principali caratteristiche e finalità dell' <b>analisi di bilancio</b> . La parte finale del corso è riservata alla conoscenza della <b>pianificazione strategica</b> e le sue fasi ed al <b>controllo di gestione</b> .
<b>Prerequisiti</b>	Conoscenza dei <b>concetti economico-aziendali di base</b> e, soprattutto, della struttura e del contenuto del <b>bilancio d'esercizio</b> . Al riguardo, si consiglia di rivedere tali nozioni, propedeutiche per l'apprendimento e l'approfondimento delle tematiche tipiche della rilevazione e dell'analisi della gestione aziendale; a tal fine, si possono utilizzare i testi già consultati per la preparazione agli esami dell'area aziendalistica sostenuti in precedenza.
<b>Contenuti del corso</b>	Modulo I – Il Bilancio d'esercizio: principi generali e aspetti fondamentali Modulo II – Il Bilancio d'esercizio: gli aspetti sostanziali Modulo III – L'analisi di bilancio Modulo IV – L'imposizione fiscale Modulo V – Strategie, programmazione e controllo di gestione
<b>Materiali di studio</b>	<b>Materiali didattici a cura del docente</b>  <b>Testi consigliati</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>F. Fortuna e altri</b>, "Con noi in azienda plus 4", Le Monnier, Firenze, Edizione 2014. ISBN 978-88-00-22503-8, <b>Unità 10</b></li><li>• <b>F. Fortuna e altri</b>, "Con noi in azienda plus 5", Le Monnier, Firenze, Edizione 2014. ISBN 978-88-00-22029-3, <b>Unità 1, 3, 4, 5</b></li><li>• <b>F. Fortuna (a cura di)</b>, "Raccolta di norme per l'esame di Stato", Le Monnier, Firenze, Ultima edizione</li></ul>
<b>Metodi didattici</b>	Il corso è sviluppato attraverso le <b>lezioni preregistrate audio-video</b> che compongono, insieme a <b>slide</b> e

	<p><b>dispense</b>, i materiali di studio disponibili in piattaforma.</p> <p>Sono poi proposti dei <b>test di autovalutazione</b>, di tipo asincrono, che corredano le lezioni preregistrate e consentono agli studenti di accertare sia la comprensione, sia il grado di conoscenza acquisita dei contenuti di ognuna delle lezioni.</p> <p>Sono poi disponibili <b>lezioni in web-conference</b> programmate a calendario che si realizzano nei periodi didattici. La didattica si avvale, inoltre, di <b>forum (aule virtuali) e chat</b> disponibili in piattaforma che costituiscono uno spazio di discussione asincrono, dove i docenti e/o i tutor individuano i temi e gli argomenti più significativi dell'insegnamento e interagiscono con gli studenti iscritti.</p>
<b>Modalità di verifica dell'apprendimento</b>	<p>L'esame consisterà di norma nello svolgimento di una <b>prova scritta</b> o nel sostenimento di un <b>colloquio orale</b> tendente ad accertare le capacità di analisi e rielaborazione dei concetti acquisiti.</p> <p>La prova orale consiste in un colloquio per accertare il livello di preparazione dello studente.</p> <p>La prova scritta prevede <b>3 domande a risposta chiusa e 3 domande aperte</b>. Alle 3 domande chiuse relative ai contenuti differenti del programma d'esame viene attribuito il valore di 2 punti per risposta corretta; alle 3 domande aperte viene assegnato un punteggio massimo pari a 8 punti in base alla verifica del docente sui risultati di apprendimento attesi.</p>
<b>Criteri per l'assegnazione dell'elaborato finale</b>	<p>L'assegnazione dell'<b>elaborato finale</b> avverrà sulla base di un colloquio con il docente in cui lo studente manifesterà i propri specifici <b>interessi</b> in relazione a qualche argomento che intende approfondire; non esistono <b>preclusioni</b> alla richiesta di assegnazione della tesi e non è prevista una <b>media particolare</b> per poterla richiedere.</p>
<b>Programma esteso e materiale didattico di riferimento</b>	
<b>Modulo 1 – Lezione 1</b>	<p>Il bilancio d'esercizio: caratteristiche fondamentali e clausole generali <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 1 – Lezione 2</b>	<p>Il bilancio d'esercizio: principi di redazione <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 1 – Lezione 3</b>	<p>Struttura e contenuto dello Stato Patrimoniale <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 1 – Lezione 4</b>	<p>Struttura e contenuto del Conto Economico <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 1 – Lezione 5</b>	<p>La Nota integrativa e gli allegati al bilancio <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 1 – Lezione 6</b>	<p>Il bilancio di esercizio in forma abbreviata <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 1</b>	<p>Aspetti introduttivi e regole di bilancio <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 2</b>	<p>I principi contabili nazionali e internazionali <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 3</b>	<p>La valutazione delle immobilizzazioni immateriali: le immobilizzazioni immateriali in senso stretto <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 4</b>	<p>La valutazione delle immobilizzazioni immateriali: gli oneri pluriennali <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 5</b>	<p>La valutazione delle immobilizzazioni immateriali: l'avviamento <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 6</b>	<p>La valutazione delle immobilizzazioni materiali (prima parte) <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 7</b>	<p>La valutazione delle immobilizzazioni materiali (seconda parte) <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 8</b>	<p>La valutazione delle partecipazioni <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 9</b>	<p>La valutazione dei crediti <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>
<b>Modulo 2 – Lezione 10</b>	<p>La valutazione delle rimanenze <b>Materiali didattici a cura del docente</b></p>

<b>Modulo 2 – Lezione 11</b>	Le attività e le passività in valuta <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 1</b>	L'analisi di bilancio: presupposti, contenuto e fasi tipiche <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 2</b>	La riclassificazione dei prospetti contabili <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 3</b>	L'analisi strutturale <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 4</b>	L'analisi patrimoniale: indici di struttura <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 5</b>	L'analisi finanziaria: indici di copertura, di solvibilità, di durata e rotazione <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 6</b>	L'analisi finanziaria: indici di redditività e produttività <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 7</b>	La leva finanziaria <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 8</b>	L'analisi per flussi <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 9</b>	Il rendiconto finanziario delle variazioni di CCN <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 10</b>	Il rendiconto finanziario delle variazioni di liquidità <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 3 – Lezione 11</b>	Esercitazione completa sull'analisi per flussi <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 4 – Lezione 1</b>	Imposte sul reddito e principi fiscali <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 4 – Lezione 2</b>	I rapporti tra normativa civilistica e fiscale in materia di bilancio di esercizio <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 4 – Lezione 3</b>	La determinazione del reddito fiscale <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 4 – Lezione 4</b>	I criteri fiscali di valutazione (1): plusvalenze e rimanenze <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 4 – Lezione 5</b>	I criteri fiscali di valutazione (2): ammortamento e spese di manutenzione e riparazione <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 4 – Lezione 6</b>	I criteri fiscali di valutazione (3): svalutazione dei crediti <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 4 – Lezione 7</b>	L'IRAP <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 1</b>	La pianificazione strategica e le sue fasi tipiche <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 2</b>	La contabilità analitico - gestionale <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 3</b>	I costi aziendali e le relative classificazioni <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 4</b>	La Break Even Analysis <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 5</b>	Configurazioni di costo e oggetto di calcolo dei costi <b>Materiali didattici a cura del docente</b>

<b>Modulo 5 – Lezione 6</b>	I metodi di imputazione dei costi <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 7</b>	La contabilità full costing e direct costing <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 8</b>	L'Activity Based Costing e le modalità di tenuta della COA <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 9</b>	La programmazione e il controllo della gestione (1) <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 10</b>	La programmazione e il controllo della gestione (2) <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 11</b>	La programmazione e il controllo della gestione (3) <b>Materiali didattici a cura del docente</b>
<b>Modulo 5 – Lezione 12</b>	La programmazione e il controllo della gestione (4) <b>Materiali didattici a cura del docente</b>

### Informazioni personali

- Data di nascita: 22 gennaio 1960
- Luogo di nascita: Roma
- Residenza: Via Guglielmo degli Ubertini, 64 – 00176 Roma
- Telefono: 06 45678350 – cell. 3930733343
- E-mail: [rettore.fortuna@unicusano.it](mailto:rettore.fortuna@unicusano.it)- [fabio.fortuna@unicusano.it](mailto:fabio.fortuna@unicusano.it) - [ffortuna@luiss.it](mailto:ffortuna@luiss.it)

### Titoli di studio, accademici e professionali

- 2015.Rettore dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma dal 1 ottobre 2013.
- 2015.Professore ordinario di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma dal 1 novembre 2007.
- 2015.Docente di Revisione aziendale, Principi contabili internazionali e Contabilità e bilancio presso il Dipartimento Impresa e Management dell'Università LUISS Guido Carli di Roma a partire dall'A.A. 2008 – 2009.
- 2015. Direttore scientifico della Collana della Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano – Telematica Roma edita da Franco Angeli.
- 2015. Coordinatore scientifico del dottorato di ricerca in “Governance and Management for Business Innovation”, Università degli studi Niccolò Cusano – Telematica Roma.
- 2015. Presidente del Comitato Scientifico del CeRVS - Centro di Ricerca sul Valore Condiviso,, Università degli studi Niccolò Cusano – Telematica Roma.
- 2015. Membro del Comitato scientifico dell'Osservatorio sulle questioni di genere “Ipazia”, Università degli studi Niccolò Cusano – Telematica Roma.
- 2015.Membro del Comitato Scientifico della Rivista Bancaria Minerva Bancaria.
- 2015.Membro del Comitato Scientifico della rivista Economia, azienda e sviluppo del Dipartimento di studi aziendali, giuridici e ambientali dell'Università del Salento.
- 2015.Membro del Comitato Scientifico della rivista Impresa Progetto – Electronic Journal of Management del Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende dell'Università di Genova.
- 2015.Membro dell'Advisory Board dell'International Academy for Economic and Social Development (AISES).
- 2015.Membro del Comitato scientifico dell'Istituto per il governo societario (IGS)
- 2015. Membro dell'Advisory Board dell'Associazione Diplomazia.
- 2015. Membro del Comitato d'onore del Premio Italia giovane.
- 2015.Presidente dell'Associazione Nazionale Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (ASDORT).
- 2015.Dottore commercialista, Revisore legale dei conti e Consulente tecnico del Tribunale di Roma
- 2015.Membro della European Accounting Association (EAA).
- 2015.Accademico ordinario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA).

- 2015.Socio ordinario della Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR).
  - 2015.Socio ordinario della Società italiana di docenti di ragioneria e di economia aziendale (SIDREA).
  - 2014.Premio internazionale Carlo D'Angiò per la sezione "Cultura e ricerca".
  - 2014.Premio internazionale Bonifacio VIII per la sezione "Cultura e pace".
  - 2014.Preside della Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma dal gennaio 2008.
  - 2013.Componente del Consiglio Direttivo dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) nel triennio 2011 – 2013.
  - 2013.Membro della Giunta della Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Economia e Scienze statistiche per il biennio 2013 – 2014.
  - 2013.Membro della Commissione costituita dal Ministro Gelmini per l'attuazione della riforma dell'istruzione tecnica a partire dal maggio 2009.
  - 2013.Membro del Comitato scientifico del Convegno "The firm's role in the economy. Does a growth-oriented business model exist?", organizzato per il Bicentenario dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale.
  - 2011.Coordinatore del Comitato Editoriale della Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale.
  - 2006.Idoneo nella valutazione comparativa a posti di professore universitario di ruolo di prima fascia per il Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 (Economia aziendale) bandita dall'Università degli studi di Napoli-Parthenope con D.R. n. 304 del 28/04/2005 (D.R. n. 8/07 del 9 gennaio 2007 di approvazione degli atti e dichiarazione degli idonei).
  - 2004.Professore Associato di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Chieti - Pescara
  - 2003.Idoneo nella valutazione comparativa a posti di professore universitario di ruolo di seconda fascia per il Settore scientifico-disciplinare SECS-P/07 (Economia aziendale) bandita dall'Università degli studi di Catania con decreto rettorale del 20/12/2002 (D.R. n. 113/03/Valcomp del 22/08/2003 di approvazione degli atti e dichiarazione degli idonei pubblicato nella G.U. n. 73 del 19/09/2003).
  - 1999.Iscritto al Registro dei Revisori legali dal 25 novembre 1999.
  - 1985.Professore di ruolo di ragioneria e tecnica commerciale negli I.T.C. di Stato
  - 1984.Iscritto all'Albo dei periti e consulenti tecnici del Tribunale di Roma.
  - 1984.Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma dal 20 gennaio 1984.
  - 1983.Vincitore del concorso ordinario, per esami e titoli, ai fini abilitanti e per l'accesso ai ruoli del personale docente nelle scuole secondarie di 2° grado per la classe di concorso XXIII "Discipline e tecniche commerciali e aziendali" indetto con D.M. 4/9/1982.
  - 1982.Laurea in economia e commercio conseguita il 30/11/1982 presso l'Università "La Sapienza" di Roma con la votazione di 110/110 e lode.
  - 1978.Diploma di maturità classica conseguito nel luglio 1978 presso il Liceo "Pilo Albertelli" di Roma con la votazione di 56/60.
- Professore ordinario di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma dal 1 novembre 2010.

**Esperienza  
accademica e  
professionale**

- Professore straordinario di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma dal 1 novembre 2007.
- Professore associato di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi " G. D'Annunzio " di Chieti - Pescara dal 2004 al 2007.
- Direttore del Master di secondo livello per "Dirigenti nelle istituzioni scolastiche" organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma negli anni accademici 2008-2009, 2009-2010 e 2010-2011.
- Direttore del Master di primo livello in "Economia e regolamentazione dei mercati finanziari e assicurativi" organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell'anno accademico 2008-2009.
- Direttore del Master di primo livello in "Funzioni specialistiche e gestione delle professioni socio-sanitarie" organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell'anno accademico 2008-2009.
- Direttore del Master di primo livello in "Conservazione e restauro dei beni storico-artistici" organizzato dalla Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano -Telematica Roma nell'anno accademico 2008-2009.
- Presidente della commissione giudicatrice per l'esame finale del Dottorato di ricerca in "Economia aziendale" – Università degli Studi di Napoli – Parthenope nel giugno 2013.
- Presidente della commissione giudicatrice per l'esame finale del Dottorato di ricerca in "Scienza dello sport" – Università degli Studi di Teramo nel febbraio 2013.
- Presidente della commissione giudicatrice per l'esame finale del Dottorato di ricerca in "Scienza dello sport" – Università degli Studi di Roma Tor Vergata nel gennaio 2012.
- Componente della commissione giudicatrice per l'esame finale del dottorato di ricerca in "Economia aziendale" – Università degli Studi del Salento nel luglio 2012.
- Componente della commissione giudicatrice per l'esame finale del dottorato di ricerca in "Economia aziendale" – Università degli Studi di Pisa nel maggio 2010.
- Componente della commissione giudicatrice per l'esame finale del dottorato di ricerca in "Programmazione e controllo" – XXI ciclo – Università degli Studi di Firenze nel marzo 2009.
- Componente del Collegio dei docenti del Dottorato in "Economia aziendale" – Università degli Studi di Pisa dal luglio 2010 al giugno 2011.
- Coordinatore del Gruppo di studio e attenzione AIDEA sul tema: "La Corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale: aspetti comparativi e profili evolutivi" dal febbraio 2008 all'ottobre 2010.
- Componente della commissione di conferma relativa alla valutazione comparativa per professori di seconda fascia bandita il 12/07/2002 presso la Facoltà di Scienze Motorie dell'Università di Napoli – Parthenope.
- Componente della commissione di conferma relativa alla valutazione comparativa per professori di seconda fascia bandita il 13/07/2004 presso la Facoltà di Economia dell'Università Bocconi di Milano.
- Componente della commissione di conferma relativa alla valutazione comparativa per professori di prima fascia bandite nell'anno 2008 presso le Università Lum Jean Monnet, Tuscia e Ferrara.
- Componente della commissione giudicatrice per l'esame finale al dottorato di ricerca in "Programmazione e controllo" – XX ciclo – Università degli Studi di Firenze nell'aprile 2008.
- Membro della Faculty dell'Executive Master "EmIAS" 2009, organizzato dalla Luiss

Business School – Divisione Luiss Guido Carli di Roma.

- Membro della Faculty del Master in Real Estate finance 2008, organizzato dalla Luiss Business School – Divisione Luiss Guido Carli di Roma.
- Direttore del Corso di perfezionamento in “Docente tutor per orientamento professionale e scolastico nell’area dell’educazione ambientale e europea” organizzato dalla Facoltà di Economia dell’ Università degli Studi “G. D’Annunzio” di Chieti-Pescara nell’anno accademico 2005-2006.
- Ordinario di discipline economico-aziendali dal 1985 al 2003 negli istituti tecnico-commerciali.
- Cultore di Economia aziendale e Ragioneria presso la Facoltà di Economia dell’Università di Roma - Tor Vergata negli anni 1988 - 1994.
- Coordinatore e docente nei corsi di preparazione all’esame CONSOB per l’iscrizione all’Albo dei promotori finanziari negli anni 1993, 1994, 1995.
- Presidente della Commissione per l’accesso ai ruoli del personale docente della scuola secondaria superiore per la classe di concorso A017 nel 2013.
- Componente della commissione giudicatrice nel concorso ordinario, per esami e titoli, ai fini abilitanti e per l’accesso ai ruoli del personale docente nelle scuole secondarie di 2° grado per la classe di concorso XXIII "Discipline e tecniche commerciali ed aziendali" indetto con D.M. 23/03/1990.
- Componente della commissione giudicatrice nel concorso per titoli relativo all’accesso nei ruoli del personale docente della scuola secondaria superiore indetto con D.M. 26/7/1989.
- Docente nei corsi di formazione riservati ai vincitori del concorso a cattedre.
- Docente in vari corsi d’aggiornamento organizzati dal Min. P.I. per gli insegnanti di discipline economico-aziendali.
- Relatore in corsi e convegni organizzati dalla S.S.E.F., dalla Fondazione Luca Pacioli, dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, dal Consiglio Nazionale dei Ragionieri e da altri enti formativi.
- Amministratore, sindaco e consulente in varie società

#### Attività didattica

- Professore a contratto di **Principi contabili internazionali** presso il Corso di Laurea magistrale in “Economia e direzione delle imprese” del Dipartimento Impresa e Management dell’Università Luiss Guido Carli nel primo semestre dell’anno accademico 2015 - 2016.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2015 - 2016.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2015 - 2016.
- Professore a contratto di **Contabilità e bilancio** presso il Corso di Laurea triennale in “Economia e management” del Dipartimento Impresa e Management dell’Università Luiss Guido Carli nel primo semestre dell’anno accademico 2014 - 2015.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2014 - 2015.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2014 - 2015.



- Professore a contratto di **Contabilità e bilancio** presso il Corso di Laurea triennale in “Economia e management” del Dipartimento Impresa e Management dell’Università Luiss Guido Carli nel secondo semestre dell’anno accademico 2013 - 2014.
- Professore a contratto di **Revisione, deontologia e tecnica professionale** presso il Corso di Laurea magistrale in “Consulenza aziendale” del Dipartimento di Impresa e Management dell’Università Luiss Guido Carli nel primo semestre dell’anno accademico 2013 - 2014.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2013 - 2014.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2013 - 2014.
- Professore a contratto di **Revisione aziendale** presso il Corso di Laurea magistrale in “Consulenza aziendale” del Dipartimento Impresa e Management dell’Università Luiss Guido Carli nel secondo semestre dell’anno accademico 2012 - 2013.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2012 - 2013.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2012 - 2013.
- Professore a contratto di **Contabilità e bilancio** presso il Corso di Laurea triennale in “Economia e management” della Facoltà di Economia dell’Università Luiss Guido Carli nel secondo semestre dell’anno accademico 2011 - 2012.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2011 - 2012.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2011 - 2012.
- Professore a contratto di **Contabilità e bilancio** presso il Corso di Laurea triennale in “Economia e management” della Facoltà di Economia dell’Università Luiss Guido Carli nel secondo semestre dell’anno accademico 2010 - 2011.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2010 - 2011.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2010 - 2011.
- Professore a contratto di **Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda** presso il Corso di Laurea magistrale in “Economia e direzione delle imprese” della Facoltà di Economia dell’Università Luiss Guido Carli nel secondo semestre dell’anno accademico 2009 - 2010.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2009 - 2010.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell’Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell’anno accademico 2009 - 2010.
- Professore a contratto di **Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda** presso il Corso di Laurea magistrale in “Economia e direzione delle imprese” della

Facoltà di Economia dell'Università Luiss Guido Carli nel secondo semestre dell'anno accademico 2008 - 2009.

- Corso di **Ragioneria generale e applicata I** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell'anno accademico 2008 - 2009.
- Corso di **Ragioneria generale e applicata II** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi Niccolò Cusano - Telematica Roma nell'anno accademico 2008 - 2009.
- Corso di **Ragioneria I** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Chieti-Pescara nel secondo semestre dell'anno accademico 2006 - 2007.
- Corso di **Contabilità e Bilancio** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Chieti-Pescara nel secondo semestre dell'anno accademico 2006 - 2007.
- Corso di **Ragioneria II** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Chieti-Pescara nel primo semestre dell'anno accademico 2006 —2007.
- Corso di **Ragioneria I** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Chieti-Pescara nel secondo semestre dell'anno accademico 2005 - 2006.
- Corso di **Contabilità e Bilancio** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Chieti-Pescara nel secondo semestre dell'anno accademico 2005 - 2006.
- Corso di **Ragioneria II** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Chieti-Pescara nel primo semestre dell'anno accademico 2005 - 2006.
- Professore a contratto di **Economia aziendale** presso il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di L'Aquila nel primo semestre dell'anno accademico 2005 - 2006.
- Corso di **Revisione aziendale** presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Chieti-Pescara nel secondo semestre dell'anno accademico 2004 - 2005.
- Professore a contratto di **Economia aziendale** presso il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di L'Aquila nel primo semestre dell'anno accademico 2004 - 2005.
- Professore a contratto di **Economia aziendale** presso il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di L'Aquila nell'anno accademico 2003 - 2004.
- Professore a contratto di **Economia aziendale** presso il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di L'Aquila nell'anno accademico 2002 - 2003.
- Professore a contratto di **Economia aziendale** presso il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di L'Aquila nell'anno accademico 2001 - 2002.
- Professore a contratto di **Programmazione e controllo della gestione** presso il "Master europeo per dirigenti sportivi" organizzato dall'Università degli studi di Teramo nell'anno accademico 2001 - 2002.
- Professore a contratto di **Economia aziendale** presso il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di L'Aquila nell'anno accademico 2000 - 2001.
- Professore a contratto di **Programmazione e controllo della gestione** presso il "Master europeo per dirigenti sportivi" organizzato dall'Università degli studi di Teramo nell'anno accademico 2000 - 2001.
- Professore a contratto di **Programmazione e controllo della gestione** presso il Corso di Laurea in Economia e gestione dei servizi turistici della Facoltà di

Economia dell'Università degli studi di L'Aquila nell'anno accademico 1999 - 2000.

- Professore a contratto di **Programmazione e controllo della gestione** presso il "Master europeo per dirigenti sportivi" organizzato dall'Università degli studi di Teramo nell'anno accademico 1999 - 2000.
- Addetto alle esercitazioni, coordinatore di gruppi di studio e membro delle commissioni d'esame per gli insegnamenti di **Economia aziendale, Ragioneria I e Ragioneria II** negli anni 1988-1994 presso la Facoltà di Economia dell'Università di Roma – Tor Vergata.
- Relatore in numerosi corsi e convegni organizzati su tematiche economico-aziendali.

## **Pubblicazioni**

### **Monografie di ricerca**

- **L'informativa sui rischi nelle banche**, Milano, Franco Angeli, 2010, pagg. 288.
- **La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale. Aspetti comparativi e profili evolutivi** (a cura di), Bologna, Il Mulino, 2010, pagg. 448.
- **Effetti di Basilea 2 sull'economia di banche e imprese**, Milano, Franco Angeli, 2005, pagg. 352.
- **Il segmental reporting nel processo informativo d'impresa**, Milano, Franco Angeli, 2004, pagg. 306.
- **I derivati su crediti nell'economia e nel bilancio delle banche**, Milano, Franco Angeli, 2002, pagg. 272.
- **Corporate Governance. Soggetti, modelli e sistemi**, Milano, FrancoAngeli, 2001, pagg. 320.

### **Manuali**

- **Corso di ragioneria** per gli istituti tecnico-commerciali indirizzo amministrativo edito dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore Scuola così articolato:
  - Volume I - **Ragioneria generale**
  - Volume II - **Ragioneria applicata e pubblica**
  - Volume III - **Ragioneria applicata e professionale**
- **Corso di ragioneria ed economia aziendale** per gli istituti tecnico-commerciali indirizzo programmatori edito dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore Scuola così articolato:
  - Volume I - **Corso di ragioneria ed economia aziendale I**
  - Volume II - **Corso di ragioneria ed economia aziendale II**
  - Volume III - **Corso di ragioneria ed economia aziendale III**
- **Corso di economia aziendale** per gli indirizzi IGEA e Mercurio edito dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore Scuola così articolato:
  - Volume I - **Corso modulare di economia aziendale I**
  - Volume II - **Corso modulare di economia aziendale II**
  - Volume III - **Corso modulare di economia aziendale III**
  - Volume IV - **Corso modulare di economia aziendale IV**
  - Volume V - **Corso modulare di economia aziendale V**

- **Corso di economia aziendale** per gli istituti professionali edito dalla Casa Editrice “F. Le Monnier” così articolato:
  - Volume I - **Moduli di economia aziendale I**
  - Volume II - **Moduli di economia aziendale II**
  - Volume III - **Moduli di economia aziendale III**
  - Volume IV - **Moduli di economia aziendale IV**
  - Volume V - **Moduli di economia aziendale V**
- **Corso di economia aziendale** per il biennio degli istituti tecnico- commerciali edito dalla Casa Editrice “F. Le Monnier” così articolato:
  - Volume I - **In azienda**
  - Volume II - **In azienda**
- **Corso di economia aziendale compatto** per il triennio degli istituti tecnico- commerciali edito dalla Casa Editrice “F. Le Monnier” così articolato:
  - Volume III - **Corso modulare di economia aziendale**
  - Volume IV - **Corso modulare di economia aziendale**
  - Volume V - **Corso modulare di economia aziendale**
- **Corso di economia aziendale** per il biennio degli istituti professionali edito dalla Casa Editrice “F. Le Monnier” così articolato:
  - Volume I - **In azienda**
  - Volume II - **In azienda**
- **Corso di economia aziendale** per gli istituti tecnico- commerciali edito dalla Casa Editrice “F. Le Monnier” così articolato:
  - Volume I – **Con noi in azienda**
  - Volume II – **Con noi in azienda**
  - Volume III – **Con noi in azienda**
  - Volume IV – **Con noi in azienda**
  - Volume V – **Con noi in azienda**
- **Corso di economia aziendale** per il primo biennio degli istituti tecnico- commerciali edito dalla Casa Editrice “F. Le Monnier” così articolato:
  - Volume I – **Con noi in azienda plus**
  - Volume II – **Con noi in azienda plus**
- **Corso di economia aziendale** per il secondo biennio degli istituti tecnico- commerciali edito dalla Casa Editrice “F. Le Monnier” così articolato:
  - Volume III – **Con noi in azienda plus**
  - Volume IV – **Con noi in azienda plus**
  - Volume V – **Con noi in azienda plus**

#### **Articoli**

- **“Boundaries of the Business Model within Business Groups”**, Journal of Management and Governance: Special Issue on Business Models, (forthcoming), con E. Di Carlo, S. Testarmata.
- **“Autonomy and Dependence of the Business Model. The Case of Business Groups”**, in: “Il ruolo dell’azienda nell’economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?”, Di Cagno N., Invernizzi G., Mechelli A., Ugolini M. (a cura di), Il Mulino, Bologna, (2015), pp. 181-193, con E. Di Carlo, S. Testarmata.
- **“The Use of Social Media in Corporate Social Responsibility Disclosure”**, in “Proceedings of the 8<sup>th</sup> Annual Conference of the EuroMed Academy of Business (EMAB)”, (2015), pp. 2524-2532, con S. Testarmata, M. Ciaburri.

- **“Gender Diversity, Corporate Governance Disclosure and Financial Performance: Empirical Evidence from South Africa”**, in “Proceedings of 10<sup>th</sup> International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD) on Culture, Innovation and Entrepreneurship: connecting the knowledge dots”, Spender J.C., Schiuma G., Albino V. (Ed), 2015, pp. 913-928, con F. Doni, P. Paoloni.
- **“The innovative forms of corporate responsibility disclosure: The sustainability reporting and the use of social media”**, in “Proceedings of 10<sup>th</sup> International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD) on Culture, Innovation and Entrepreneurship: connecting the knowledge dots”, Spender J.C., Schiuma G., Albino V. (Ed), 2015, pp. 567-581, con S. Testarmata, M. Ciaburri.
- **“CG as a competitive advantage in the SMEs”**, Annals of Tourism Research, 2014, con M. Valeri, P. Paoloni.
- **“Destination governance and competitive advantage of the tourist destination”**, in “Proceedings of 18<sup>th</sup> International Academy of Management and Business (IAMB) conference”, Rome, September, 2014, con M. Valeri, P. Paoloni.
- **“Governance and sustainability of the tourist destination”**, in “Proceedings of 9<sup>th</sup> International Forum on Knowledge Asset Dynamics (IFKAD)”, Matera, June, 2014, con M. Valeri, P. Paoloni.
- **“Virtual Academic Teaching for Next Generation Engineers”**, in “Proceeding of the 12<sup>th</sup> Biennial Conference on Engineering System Design and Analysis ESDA2014”, Copenhagen (Denmark), 25-27 June 2014, con G. Bella, M. Barbuto, R. Conti, R. Cozzolino, S. Di Francesco, A. Donno, V. Duraccio, O. Giannini, V. Montesarchio, A. Monti, L. Tribioli, F. Trovalusci.
- **“Boundaries of the business model with in Business groups”**, paper presented at “37<sup>th</sup> EAA Annual Congress”, Tallin, May, 2014, con E. Di Carlo e S. Testarmata.
- **“Corporate Governance Code in South Africa. What’s New after the Adoption of the Integrated Report”**, in “Proceedings of 16<sup>th</sup> International Academy of Management and Business (IAMB) conference”, Washington, USA, 2013, con F. Doni.
- **“Business Model of Dependent Firms. The Italian Case”**, in: “The Firm’s Role in the Economy: Does a Growth-oriented Business Model Exist?”, Proceedings of the 36<sup>th</sup> AIDEA Conference, pp. 1-34, Cacucci Editore, Bari, 2013, con E. Di Carlo e S. Testarmata.
- **“Considerations on the financial crisis, management and external disclosure”**, in “Proceedings of 15<sup>th</sup> International Academy of Management and Business (IAMB) conference”, Lisbon, 2013, con P. Paoloni.
- **“Banks’ Risk Management: From Business Function to Transversal Function”**, in “Proceedings of 14<sup>th</sup> International Academy of Management and Business (IAMB) conference”, San Antonio Texas, 2013, con P. Paoloni.
- **“Corporate governance in the Italian Smes: Hypothesis of a model”** in “Proceedings of 13<sup>th</sup> International Academy of Management and Business (IAMB) conference”, Bali, 2012, con P. Paoloni.
- **“Problematiche di risk management nelle banche e impatto sul sistema economico”** in “Rivista italiana di Ragioneria e di Economia aziendale”, n. 9 – 10, settembre – ottobre 2011, Rirea.
- **“Editoriale”** in “Rivista italiana di Ragioneria e di Economia aziendale”, n. 7 – 8, luglio – agosto 2010, Rirea.

- **“Avviamento e quota di pertinenza della minoranza azionaria: le indicazioni del Revised IFRS 3”** in “Rivista italiana di Ragioneria e di Economia aziendale”, n. 11 – 12, novembre – dicembre 2009, Rirea.
- **“Crisi finanziaria, management e comunicazione esterna d’impresa: alcune considerazioni”** in “Rivista italiana di Ragioneria e di Economia aziendale”, n. 9 – 10, settembre – ottobre 2009, Rirea.
- **“L’evoluzione dell’informativa di settore prevista nell’IFRS 8: alcune riflessioni”** in “Rivista italiana di Ragioneria e di Economia aziendale”, n. 5 – 6, maggio – giugno 2008, Rirea.
- **“Dall’informativa strategie di settore”** in “Il Sole 24 Ore”, n. 179, 2 luglio 2007.
- **“Dimensione aziendale ed efficienza: il caso delle aziende di credito”** in “Rivista italiana di Ragioneria e di Economia aziendale”, n. 7 – 8, luglio - agosto 1993, Rirea.
- **“Economie di dimensione e banche minori”** in “Economia e diritto del Terziario”, n. 2, 1993.
- **“L’area della funzione finanza”** in “Rivista di ragioneria, tecnica commerciale, diritto, economia”, gennaio 1993, Casa editrice Tramontana.
- **“Le aree funzionali dell’impresa”** in “Rivista di ragioneria, tecnica commerciale, diritto, economia”, novembre 1992, Casa editrice Tramontana.
- **“Considerazioni e approfondimenti sulle SIM”** in “Rivista di ragioneria, tecnica commerciale, diritto, economia”, maggio 1992, Casa editrice Tramontana.
- **“L’evoluzione del sistema creditizio italiano”** in “Rivista di ragioneria, tecnica commerciale, diritto, economia”, novembre 1991, Casa editrice Tramontana.
- **“Evoluzione della disciplina della riserva obbligatoria in Italia e all’estero”** in “Rivista di ragioneria, tecnica commerciale, diritto, economia”, febbraio 1991, Casa editrice Tramontana.
- **“La diversa classificazione dei debiti e crediti di finanziamento nello sviluppo della dottrina ragioneristica”** in “Rivista di ragioneria, tecnica commerciale, diritto, economia”, ottobre 1989, Casa editrice Tramontana.
- **“Ultime novità in tema di cessione di sportelli bancari”** in “Rivista di ragioneria, tecnica commerciale, diritto, economia”, novembre 1987, Casa editrice Tramontana.
- **“Ritorna il massimale sugli impieghi. Considerazioni, previsioni ed aspettative”** in “Contabilità e bilancio”, n. 33, 1987, Petrini Editore.
- **“La rivalutazione delle attività. Nuovi orientamenti contenuti nel disegno di legge Visentini approvato dal governo il 21/01/1987”** in “Contabilità e bilancio” n. 24, 1987, Petrini Editore.
- **“L’imposta di successione. Le principali innovazioni”** in “Contabilità e bilancio”, n. 23, 1987, Petrini Editore.
- **“La tassazione dei titoli del debito pubblico”** in “Contabilità e bilancio”, n. 20, 1987, Petrini Editore.

### **Relazioni**

- Chairman al convegno di Sora (30 giugno 2014), organizzato da A.M.C.I sul tema: **“Il rilancio della sanità in tempi di crisi economica”**.
- Chairman al convegno di Roma (10 giugno 2014), organizzato da ASSO HOLDING sul tema: **“La nuova frontiera al finanziamento all’impresa”**.

- Chairman al convegno di Roma (3 aprile 2014), organizzato dall'ASDORT sul tema: **"Novità in tema di principi contabili nazionali e internazionali"**.
- Chairman al convegno di Roma (10 marzo 2014), organizzato da ASSO HOLDING sul tema: **"L'avvio delle start-up in Italia: problemi e soluzioni"**.
- Chairman nell' XI Simposio Internazionale dei docenti universitari nell'ambito della settimana della Storia (27 febbraio 2014) sul tema **"Alcide De Gasperi tra ricostruzione e modernizzazione a 60 anni dalla scomparsa"**.
- Relazione del Magnifico Rettore in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico 2013-2014 dell'Università Niccolò Cusano (20 dicembre 2013).
- Chairman nell' "High Level Seminar" organizzato dall'AISES e dell'Agenzia del demanio (1 luglio 2013) sul tema **"Povertà, beni pubblici e sviluppo sostenibile. Le sfide globali nel nuovo millennio"**.
- Chairman nel X Simposio Internazionale dei docenti universitari (21 giugno 2013) sul tema **"Verso un'economia sostenibile; finanza ed etica d'impresa per lo sviluppo della società"**.
- Chairman nel seminario AISES (27 maggio 2013) sul tema **"Fisco, governance, mercati finanziari"**.
- Chairman nella tavola rotonda organizzata nell'ambito della "Settimana dell'economia" del X Simposio Internazionale dei docenti universitari (16 aprile 2013) sul tema **"Interculturalità per l'innovazione sostenibile nell'impresa"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (8 aprile 2013), organizzato dall'ASDORT sul tema: **"La revisione legale dei conti alla luce delle recenti innovazioni normative"**.
- Chairman nella conferenza dibattito "Cantiere economia" organizzata dall'I.T.C.S "G. Galilei" di Avezzano (15 dicembre 2012) sul tema **"Crisi economica e prospettive future"**.
- Chairman nel IX Simposio Internazionale dei docenti universitari (22 giugno 2012) sul tema **"Giovani, formazione, università"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (28 aprile 2012), organizzato dall'ASDORT sul tema: **"L'informativa sui rischi nelle banche"**.
- Relazione tenuta al Convegno Aidea (15 ottobre 2011) sull'attività svolta dal GSA sul tema: **"La Corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale: aspetti comparativi e profili evolutivi"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (8 aprile 2011), organizzato dall'ASDORT sul tema: **"Il framework lasb: struttura e processo evolutivo"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (16 marzo 2011), organizzato dall'Anaci sul tema: **"Nuovi sviluppi della contabilità del condominio"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (15 dicembre 2010), organizzato dall'Istituto Nazionale Revisori Legali sul tema: **"Il revisore legale: terzietà, professionalità, decreti attuativi del Dlgs. 39/2010"**.
- **Chairman** nel convegno finale del Gruppo di studio e attenzione AIDEA tenutosi a Roma (6 ottobre 2010) presso la Sala capitolare del Senato della Repubblica sul tema: **"La Corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale: aspetti comparativi e profili evolutivi"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (15 dicembre 2010), organizzato dall'Istituto Nazionale Revisori Legali sul tema: **"Il revisore legale: terzietà, professionalità, decreti attuativi del Dlgs. 39/2010"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (15 aprile 2010), organizzato dall'ASDORT sul tema: **"Crisi finanziaria, management e comunicazione"**.

**esterna d'impresa: alcune considerazioni".**

- Relazione tenuta al convegno di Roma (16 aprile 2009), organizzato dall'ASDORT sul tema: **"Il bilancio 2008: novità normative e riflessi economico-aziendali"**.
- Relazione tenuta al workshop di Pisa (11 luglio 2008), organizzato dal Dipartimento di Economia Aziendale "E. Giannessi" della Facoltà di Economia dell'Università degli studi di Pisa sul tema: **"Strategie di sviluppo e crescita dimensionale"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (16 aprile 2008), organizzato dall'ASDORT sul tema: **"I rapporti tra normativa civilistica e fiscale alla luce della Finanziaria 2008"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (27 novembre 2007), organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli e dalla Luiss Business School sul tema: **"Investimenti in immobili (IAS 40)"**.
- Relazione tenuta presso la Scuola di dottorato di ricerca in "Programmazione e controllo", Facoltà di Economia, Università degli studi di Firenze (27 giugno 2007) sul tema **"I principi contabili internazionali e il segmental reporting"**.
- Relazioni tenute al convegno di Roma (19 Aprile 2007) organizzato dall'ASDORT sui temi: **"Immobilizzazioni Materiali (IAS 16)", "Il recepimento della Direttiva 51/2003/CE. Il progetto IASB per le SME"**.
- Relazioni tenute al convegno di Roma (15 Marzo 2007) organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli sui temi: **"Il bilancio 2006: linee guida per la redazione", "Il recepimento della direttiva CE n. 51/2003: i bilanci futuri verso gli IAS/IFRS"**.
- Relazioni tenute al convegno di Roma (27 Febbraio 2007) organizzato dall'ASDORT sui temi: **"Le linee evolutive della regolamentazione del bilancio d'esercizio nella prospettiva internazionale", "Stato Patrimoniale e Conto Economico (IAS1)"**.
- Relazioni tenute al convegno di Macerata (14 Dicembre 2006) organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli sui temi: **"Gli IAS/IFRS nell'ambito del processo di armonizzazione contabile: alcune considerazioni introduttive", "Il recepimento della Direttiva 51/2003 (Progetto OIC) e il progetto IASB per le SME", "Stato patrimoniale e Conto economico (IAS1)"**.
- Relazione tenuta presso la Scuola di dottorato di ricerca in "Programmazione e controllo", Facoltà di Economia, Università degli studi di Firenze (15 maggio 2006) sul tema **"I principi contabili internazionali e il segmental reporting"**.
- Relazioni tenute al convegno di Oristano (6 Aprile 2006) organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli sui temi: **"Le linee evolutive della regolamentazione del bilancio d'esercizio nella prospettiva internazionale", "Il disinquinamento fiscale del bilancio d'esercizio"**.
- Relazioni tenuta al convegno di Fermo (17 Febbraio 2006) organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli sui temi: **"Le linee evolutive della regolamentazione del bilancio d'esercizio nella prospettiva internazionale", "Le operazioni di locazione finanziaria" e "I prospetti del Patrimonio netto"**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (24 Gennaio 2006) organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli sul tema: **"Le operazioni di locazione finanziaria"**.
- Relazione tenuta presso la Scuola di dottorato di ricerca in "Programmazione e controllo", Facoltà di Economia, Università degli studi di Firenze (12 maggio 2005) sul tema **"I principi contabili internazionali e il segmental reporting"**.
- Relazione tenuta ai convegni di Milano (10 Marzo 2005), Roma (4 Aprile 2005),



organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **“La redazione del bilancio d’esercizio alla luce dell’OIC 1”**.

- Relazione tenuta ai convegni di Firenze (18 Febbraio 2005), Torino (24 Febbraio 2005), Venezia (4 Marzo 2005), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **“La redazione del bilancio d’esercizio alla luce dell’OIC 1 e l’evoluzione in funzione dei principi contabili internazionali”**.
- Relazione tenuta ai corsi sulla riforma del diritto societario di Pescara (12 Aprile 2005), Roma (19 Aprile 2005), Venezia (19 Maggio 2005), Milano (4 luglio 2005) organizzati dalla Scuola Superiore dell’Economia e delle Finanze sul tema: **“Patrimonio e Bilancio d’esercizio”**.
- Relazione tenuta al convegno di Benevento (11 Febbraio 2005) organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli sul tema: **“Il disinquinamento fiscale del Bilancio d’esercizio”**.
- Relazione tenuta al convegno di Roma (11 Gennaio 2005) organizzato dalla Fondazione Luca Pacioli sul tema: **“Le operazioni di locazione finanziaria”**.
- Relazione tenuta ai convegni di Venezia (13 Febbraio 2004), Genova (18 Febbraio 2004), Torino (25 Febbraio 2004), Palermo (5 Marzo 2004), Napoli (12 Marzo 2004), Firenze (19 Marzo 2004), Milano (24 Marzo 2004), Roma (15 Aprile 2004), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **“Il bilancio d’esercizio tra riforma societaria, fiscale e principi contabili”**.
- Relazione tenuta ai convegni di Udine (13 Febbraio 2003), Venezia (14 Febbraio 2003), Torino (27 Febbraio 2003), Genova (28 Febbraio 2003), Roma (5 Marzo 2003), Napoli (6 Marzo 2003), Palermo (14 Marzo 2003), Perugia (21 marzo 2003), Milano (26 marzo 2003), Pescara (28 marzo 2003), Bologna (2 aprile 2003), Firenze (3 aprile 2003), Messina (10 aprile 2003), Catania (11 aprile 2003) organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **“Le novità normative in tema di s.p.a con particolare riferimento ai riflessi economico-aziendali”**.
- Relazione tenuta ai convegni di Venezia (14 Febbraio 2002), Genova (21 Febbraio 2002), Bari (26 Febbraio 2002), Torino (28 Febbraio 2002), Palermo (8 Marzo 2002), Roma (14 Marzo 2002), Napoli (15 Marzo 2002), Bologna (21 marzo 2002), Firenze (22 marzo 2002), Milano (4 aprile 2002), Cagliari (10 aprile 2002), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **“La riforma del diritto societario: aspetti fondamentali e riflessi economico-aziendali”**.
- Relazione tenuta il 27 febbraio 2001 presso la Scuola Sottufficiali della Guardia di Finanza di L’Aquila sul tema **“L’impatto dell’euro sull’attività d’impresa”**.
- Relazione tenuta ai convegni di Udine (15 Febbraio 2001), Venezia (16 Febbraio 2001), Torino (22 Febbraio 2001), Bologna (1 Marzo 2001), Firenze (2 Marzo 2001), Milano (8 Marzo 2001), Genova (16 Marzo 2001), Roma (21 Marzo 2001), Pescara (22 Marzo 2001), Napoli (29 Marzo 2001), Palermo (6 Aprile 2001), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **“New economy e mercati finanziari: impatto, situazione attuale e prospettive”**.
- Relazione tenuta ai convegni di Torino (24 Febbraio 2000), Bologna (2 Marzo 2000), Firenze (3 Marzo 2000), Padova (9 Marzo 2000), Roma (15 Marzo 2000), Palermo (16 Marzo 2000), Milano (23 Marzo 2000), Napoli (30 Marzo 2000) Bari (6 Aprile 2000), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **“Il sistema di corporate governance nell’esperienza italiana”**.
- Relazione tenuta ai convegni di Bologna (18 Febbraio 1999), Verona (22 Febbraio 1999), Firenze (4 Marzo 1999), Palermo (6 Marzo 1999), Roma (10 Marzo 1999), Cagliari (11 Marzo 1999), Genova (18 Marzo 1999), Napoli (25

Marzo 1999), Torino (8 Aprile 1999), Ancona (13 Aprile 1999), Reggio Calabria (15 Aprile 1999), Venezia (23 Aprile 1999), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **"Euro e mercati finanziari: scenari e profili evolutivi"**.

- Relazione tenuta ai convegni di Udine (12 Febbraio 1998), Venezia (13 Febbraio 1998), Firenze (19 Febbraio 1998), Genova (5 Marzo 1998), Pescara (10 Marzo 1998), Roma (11 Marzo 1998), Palermo (16 Marzo 1998), Catania (17 Marzo 1998), Milano (19 Marzo 1998), Napoli (27 Marzo 1998), Torino (1 Aprile 1998), Bari (6 Aprile 1998), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema: **"Il riordino della tassazione delle rendite finanziarie"**.
- Relazione tenuta in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico 1997-1998 presso la Scuola Sottufficiali della Guardia di Finanza di Cuneo sul tema **"Considerazioni sull'attività d'impresa"**.
- Relazione tenuta ai Convegni di Firenze (22 Gennaio 1997), Genova (12 Febbraio 1997), Milano (13 Febbraio 1997), Venezia (18 Febbraio 1997), Verona (19 Febbraio 1997), Torino (22 Febbraio 1997), Palermo (26 Febbraio 1997), Messina (27 Febbraio 1997), Roma (11 Marzo 1997), Napoli (12 Marzo 1997), Bologna (19 Marzo 1997), Ancona (20 Marzo 1997), Bari (8 Aprile 1997), Cagliari (10 Aprile 1997), organizzati dalla Casa Editrice F. Le Monnier sul tema **"Il decreto Eurosim: modifiche al quadro normativo e effetti sull'operatività degli intermediari"**.
- Relazione tenuta in occasione dell'inaugurazione dell'anno accademico 1996-1997 presso la Scuola Sottufficiali della Guardia di Finanza di Cuneo sul tema **"L'evoluzione degli studi economico-aziendali"**.
- Relazione tenuta ai Convegni di Venezia (13 Febbraio 1996), Udine (14 Febbraio 1996), Palermo (21 Febbraio 1996), Firenze (29 Febbraio 1996), Brescia (5 Marzo 1996), Bologna (6 Marzo 1996), Roma (21 Marzo 1996), Pescara (13 Marzo 1996), Milano (19 Marzo 1996), Napoli, (21 Marzo 1996), Torino (26 Marzo 1996), Genova (27 Marzo 1996), Reggio Calabria (3 Aprile 1996), organizzati dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore Scuola sul tema **"Il nuovo bilancio bancario: un'analisi critica delle principali caratteristiche"**.
- Relazione tenuta ai Convegni di Milano (14 Marzo 1995) e Catania (6 Aprile 1995), organizzati dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore sul tema **"La funzione informativa del bilancio nell'evoluzione della normativa civilistica"**.
- Relazione tenuta ai Convegni di Padova (25 Gennaio 1995), Ancona (15 Febbraio 1995), Torino (21 Marzo 1995), Genova (22 Marzo 1995), Cagliari (26 Aprile 1995), Nuoro (27 Aprile 1995), Sassari (28 Aprile 1995), organizzati dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore sul tema **"Relazioni e coordinamento tra normativa civilistica e fiscale in materia di bilancio d'esercizio"**.
- Relazione tenuta ai Convegni di Firenze (24 Gennaio 1995), Bologna (15 Febbraio 1995), Roma (21 Febbraio 1995), Napoli (22 Febbraio 1995), Bari (15 Marzo 1995), Palermo (4 Aprile 1995), Messina (7 Aprile 1995), organizzati dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore sul tema **"La soppressione dell'appendice fiscale al Conto economico"**.
- Relazione tenuta ai Convegni di Roma, Milano, Napoli, Torino, Genova, Verona, Firenze, Palermo, Cagliari e Sassari organizzati dalla Casa Editrice Le Monnier - Il Sole 24 Ore nell'anno 1994 sul tema **"Il raccordo tra Contabilità generale e nuove strutture di bilancio"**.

# Prof.ssa Silvia Testarmata

---

## Informazioni generali

Data di nascita: 5 agosto 1977

Luogo di nascita e residenza: Roma

Nickname in piattaforma e-learning: [testarmata.silvia](#)

E-mail: [silvia.testarmata@unicusano.it](mailto:silvia.testarmata@unicusano.it)

## Titoli di studio accademici e professionali

Ha conseguito l'abilitazione scientifica nazionale a professore di II Fascia, ai sensi dell'art. 16 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel settore concorsuale 13/B1 – Economia aziendale il 29/01/2015, riportando un buon giudizio conferito all'unanimità.

È Dottore di Ricerca in Economia e gestione delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, XX ciclo, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Ha conseguito il Diploma di Master di II livello in Innovazione e Management nelle Amministrazioni pubbliche (3<sup>a</sup> ed.) con la votazione finale di 110/110 nell'anno accademico 2004/2005 presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Si è laureata in Economia Aziendale con la votazione di 110/110 e lode il 25/03/2004 presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

Ha conseguito il Certificate in Advanced English, certificato di conoscenza della lingua inglese al livello C1 del Council of Europe Common European Framework, rilasciato dall'University of Cambridge (ESOL Examination).

Ha ottenuto l'attestato di avvenuto tirocinio per la professione di Revisore Legale dei Conti, rilasciato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Ha ottenuto l'attestato di avvenuto tirocinio per la professione di Dottore Commercialista, rilasciato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma.

## Posizione Attuale

Professore Associato (ex art. 18 comma 1 L. 240/2010) in Economia Aziendale SECS-P/07, presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, Via Don Carlo Gnocchi, 3 – Roma.

È titolare dell'incarico di insegnamento del corso in lingua inglese di "Accounting and Financial Reporting II", 9 CFU, nell'ambito del Master of Science in Business Administration (laurea specialistica in inglese), presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2014/2015.

È titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Economia Aziendale", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Scienze e Tecniche Psicologiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.

È co-titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Ragioneria Generale e Applicata I", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.

È co-titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Ragioneria Generale e Applicata II", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2012/2013.

È co-titolare dell'incarico di insegnamento del corso di "Revisione Aziendale", 9 CFU, nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2015/2016.

È titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di Principi Contabili Internazionali presso la Facoltà di Economia, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma) dall'a.a. 2015/2016.

È cultrice della materia nelle discipline del raggruppamento SECS P/07: Economia aziendale, presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (dall'a.a. 2006/2007) e presso l'Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma (dall'a.a. 2009/2010).

#### **Precedenti esperienze**

È stata titolare di un assegno di ricerca annuale di 3° fascia in *Posizionamento ed affermazione sul mercato dell'energia di imprese che promuovano lo sviluppo di sistemi di misura di efficienza quantica esterna su celle solari per il progetto SEQUELS* (decorrenza dal 1 febbraio 2013 al 31 gennaio 2014, sospeso dall'1 luglio 2013 per incompatibilità) presso il Dipartimento di Ingegneria Elettronica dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca annuale di 2° fascia in *Le strategie delle local utilities europee nel settore dell'energia: dalle fonti tradizionali alle rinnovabili* (decorrenza dal 1 giugno 2012 al 31 maggio 2013, sospeso dall'1 febbraio 2013 per incompatibilità) presso il Dipartimento di Studi di Impresa Governo Filosofia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca biennale in *Scelte strategiche - valutazione delle performance delle imprese operanti nel campo delle energie pulite* (decorrenza dal 1 giugno 2010 al 31 maggio 2012) presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca semestrale in *Governance, strategie e performance delle Public Utilities Europee* (decorrenza dal 15 novembre 2009 al 14 maggio 2010) presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un assegno di ricerca biennale in *Le strategie di reazione delle local utilities alla liberalizzazione del mercato elettrico* (decorrenza dal 1 novembre 2007 al 31 ottobre 2009) presso il Dipartimento di Studi sull'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

È stata titolare di un contratto sostitutivo di insegnamento per il corso in lingua inglese di Business Planning nel Master of Science in Business Administration presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" per gli anni accademici 2011/2012 e 2012/2013.

È stata titolare di un contratto sostitutivo di insegnamento per il corso in lingua inglese di Engineering Economics presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" per gli anni accademici 2011/2012 e 2012/2013.

È stata titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di Contabilità e bilancio presso la Facoltà di Economia, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma) per l'anno accademico 2011/2012.

È stata titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di Revisione aziendale presso la Facoltà di Economia, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma) per l'anno accademico 2009/2010.

È stata titolare di un contratto integrativo di insegnamento per il corso di Business Administration 2 (Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda) presso l'università Link Campus (University of Malta) con sede in Roma (anni accademici: dal 2006/2007 al 2010/2011).

**Affiliazioni scientifiche**

È socia delle seguenti associazioni scientifiche:

- Academy of Management (AOM);
- European Academy of Management (EURAM);
- International Research Society for Public Management (IRSPM);
- European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM);
- International Association for Accounting Education & Research (IAAER).

**Principali aree di interesse scientifico**

- Governance, Management, Accounting and Accountability in Public Administration
- Fiscal Governance e sostenibilità delle finanze pubbliche.
- Corporate Social Responsibility: Business Ethics and Sustainability

**Attività scientifica**

Ha frequentato le seguenti scuole:

1. 16-17/09/2010: Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca Storica, SISR, Cagliari;
2. 28/06/2010-02/07/2010: Scuola: Le Nuove Fonti di Energia e l'Efficienza Energetica nell'Ingegneria, Summer School della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Roma "Tor Vergata", Acquafredda di Maratea (Potenza);
3. 07-19/09/2009: Scuola Nazionale di Metodologia della Didattica, AIDEA, Pinerolo (Torino);
4. 08-10/08/2008: Business and Policy Strategy Doctoral Consortium, Business and Policy Division, Academy Of Management (AOM), Anaheim (USA);
5. 22-27/01/2007: Scuola Nazionale di Metodologia della Ricerca, AIDEA, Venezia;
6. 15/09/2006-15/12/2006: Soggiorno trimestrale presso il Westminster Kingsway College, Londra (UK);
7. 09-16/04/2005: Spring School on Public Utility Management, Bertinoro (Forlì).

### Partecipazione scientifica a progetti di ricerca internazionali e nazionali

Coordina il progetto internazionale *Sharing Value for Sustainable Economic Development: Governance, Entrepreneurship and Innovation*. I risultati della ricerca verranno pubblicati da IGI Global, Hershey, USA (in corso).

Partecipa al progetto internazionale in *Women in Management, Work and Organization* promosso dall'Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma. Principali attività: membro del comitato organizzativo del 2<sup>nd</sup> Workshop on Gender, svoltosi l'8 Marzo 2016 presso l'Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma; track coordinator della track "Women in Management, Work and Organization" al Convegno internazionale EURAM 2016 "Manageable Cooperation?", svoltosi a Parigi dall'1 al 4 Giugno 2016; guest editor dello Special Issue su "The Role of Women in Management and the Workplace" che sarà pubblicato dalla rivista Palgrave Communications (in corso).

Ha partecipato al progetto SEQUELS (Smart External Quantum Efficiency Light System), promosso dall'Università di Roma Tor Vergata (Dipartimento di Ingegneria elettronica e Dipartimento di Impresa Governo Filosofia), in collaborazione con l'Institute for Nanoelectronics, Technische Universität München (Germania), il Center for Leading Innovation & Cooperation (Germania), e partner imprenditoriale (Dyers srl), co-finanziato dall'ICE, Accordo-Quadro MI.S.E.-ICE-CRUI – Attuazione 2010, nell'a.a. 2012/2013.

È stata Direttore della Ricerca "*L'efficienza energetica e l'utilizzo di fonti alternative: ipotesi di riduzione della dipendenza delle Forze Armate dalle fonti energetiche tradizionali*" presso il Ministero della Difesa – Centro Alti Studi Difesa – Centro Militare di Studi Strategici (CE.MI.S.S.) nell'a.a. 2011/2012.

Ha partecipato al progetto di ricerca PRIN MIUR 2008 dal titolo "*Coordinamento strategico, governance e valutazione delle performance delle reti di amministrazioni pubbliche*", coordinato dal prof. M. Meneguzzo nell'a.a. 2009/2010.

Ha partecipato al progetto di ricerca PRIN MIUR 2007 dal titolo "*Quale nuova impresa pubblica europea*", coordinato dal Prof. R. Cafferata nell'a.a. 2008/2009.

Ha partecipato al Gruppo di Interesse ed Attenzione AIDEA su "*L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities: principi aziendali, legislazione, comportamenti real*" coordinato dal Prof. R. Mele, referente AIDEA Prof. R. Mussari nell'a.a. 2007/2008.

### Altre attività scientifiche

È membro del collegio dei docenti del Dottorato in Governance and Management of Business Innovation presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma, Via Don Carlo Gnocchi, 3 – Roma, dall'a.a. 2014/2015.

Ha partecipato all'organizzazione e al coordinamento del progetto d'insegnamento

internazionale “X-Culture International Business Student Collaboration Project”, che ha coinvolto più di 2.750 studenti provenienti da 93 università dislocate in 41 paesi negli anni accademici 2013/2014 e 2014/2015.

È stata membro del comitato organizzativo del convegno “*Contradiction in Public Management Managing in Volatile Times*”, XVI Annual Conference of the International Research Society for Public Management (IRSPM), svoltosi presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, 11-13 Aprile 2012, Roma (Italia).

È stata membro del comitato organizzativo del Workshop internazionale “*Leadership for Innovation: Visualizing the Invisible*”, 6<sup>th</sup> Network Meeting of the Peter Pribilla-Foundation, svoltosi presso Villa Mondragone 4-6 Maggio 2011, Roma (Italia).

È stata Reviewer e discussant all’Annual Conference dell’EURAM 2010, per il Public Management Interest Group, e all’Annual Conference dell’EURAM 2011 per il Corporate Governance Interest Group.

È stata Reviewer all’Annual Meeting dell’Academy of Management per le edizioni 2009 e 2010 per i seguenti gruppi di studio: Business and Policy Strategy Division, Organization and Management Theory Division e Organizational Behavior Division.

Ha collaborato alla curatela del libro “*Cornestones of Financial and Managerial Accounting*” di J.S. Rich, J.P. Jones, D.L. Heitger, M.M. Mowen e D.R. Hansen, edizione italiana, “*Programmazione e controllo*” curata da: A. Chirico e F. Serini, 2011, Isedi, Torino.

Ha collaborato alla curatela del libro “*Financial Accounting*” di B. Libby, P. Libby, e D. Short, edizione italiana intitolata “*Financial Accounting - Costruire e leggere il bilancio secondo i principi contabili internazionali e nazionali*” curata da: U. Bocchino, A. Chirico e F. Serini, 2009, McGraw Hill, Milano.

#### **Pubblicazioni:**

1. Risso M., Testarmata S. (Eds.), forthcoming, ***Sharing Value for Sustainable Economic Development: Governance, Entrepreneurship and Innovation***, IGI Global, Hershey, USA.
2. Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2016, “***Boundaries of the Business Model Within Business Groups***”, *Journal of Management and Governance*, Special Issue on Business Models, Financial Reporting and Corporate Governance, 20(2): 321-362.
3. Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, “***The Innovative Forms of Corporate Responsibility Disclosure: The Sustainability Reporting and the Use of Social Media***”, in Proceedings of IFKAD 2015 International Forum on Knowledge Asset Dynamics 10<sup>th</sup> edition “*Culture, Innovation and Entrepreneurship: connecting the knowledge dots*”, Bari (Italia), 10-12 Giugno.

4. Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, "**The Use of Social Media in Corporate Social Responsibility Disclosure**", in Proceedings of EUROMED 2015 "*Innovation and Entrepreneurship in a Dynamic Environment*", 8<sup>th</sup> Annual Conference, Verona (Italia), 16-18 Settembre.
5. Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2015, "**Autonomy and Dependence of the Business Model. The Case of Business Groups**". In: "*The Firm's Role in the Economy: Does a Growth-oriented Business Model Exist?*", Il Mulino, Bologna.
6. Testarmata S., Montecchia A., 2015, "**The Switzerland Case**". In "*The World Guide to Sustainable Enterprise: A country-by-country analysis of responsible business and social entrepreneurship*", Wayne Visser (Ed.), Greenleaf Publishing, Sheffield (UK).
7. Giosi A., Testarmata S., Buscema I., 2014, "**Income Versus Balance Sheet: The Value Relevance of Accounting Information During Financial Crisis**". In "*Financial Distress: Corporate Governance and Financial Reporting Issues*", Kostyuk A., Afanasyeva O., Lapina Y. (Ed.), Scholars' Press, Saarbrückenpp (DE), pp. 222-247.
8. Giosi A., Testarmata S., Caiffa M., 2014, "**Do Stock Option Plans Affect the Firm's Performance? An Empirical Analysis on the Italian Context**", *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11 (4): pp. 62-67.
9. Giosi A., Testarmata S., Staglianò B., Brunelli S., 2014, "**The Dimensions of Fiscal Governance As the Cornerstone of Public Finance Sustainability: A General Framework**", *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 26 (1): pp. 94-139.
10. Testarmata S., 2013, **Il mercato dell'energia elettrica e del gas naturale nell'Unione Europea**, Cedam, Padova.
11. Giosi A., Testarmata S., Buscema I., 2013, "**The Value Relevance of Financial Information in Troubled Waters. The Evidence of Italian Context**", *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11 (1) special issue: pp. 62-67.
12. Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2013, "**Business Model of Dependent Firms. The Italian Case**". In: "*The Firm's Role in the Economy: Does a Growth-oriented Business Model Exist?*" XXXVI AIDEA Conference - Lecce, 19-21 September 2013, pp. 1-34, Cacucci Editore, Bari.
13. Testarmata S., Montecchia A., Di Carlo E., 2013, "**Enhancing Environmental Sustainability Through Codes of Ethics: The Case of Italian Listed Companies**", *Journal of Corporate Ownership and Control*, 11 (1), pp. 50-64.
14. Testarmata S., 2012, **Le strategie delle local utility europee nel settore dell'energia**, Cedam, Padova.
15. Testarmata S., 2012, **L'efficienza energetica e l'utilizzo di fonti alternative: ipotesi di riduzione della dipendenza delle Forze Armate dalle fonti energetiche**



*tradizionali*, Ministero della Difesa – Centro Alti Studi Difesa – Centro Militare di Studi Strategici (CE.MI.S.S.).

16. Di Carlo E., Testarmata S., 2012, **“Recognizing and Managing Conflicts of Interest: The Case of Italian Listed Companies”**, *EMEE Series*, Dipartimento di Studi di Impresa, Governo, Filosofia, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
17. Giosi A., Testarmata S., Staglianò B., Brunelli S., 2012, **“Does the Quality of Public Finance Enhance Fiscal Discipline in the European Union? A Cross-Country Analysis”**, *EMEE Series*, Dipartimento di Studi di Impresa Governo Filosofia, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
18. Testarmata S., Montecchia A., 2011, **“Activity Based Costing e Activity Based Management”**, in *Programmazione e controllo*, pp. 175-222, ISEDI, Torino (traduzione in volume).
19. Ranalli F., Giosi A., Testarmata S., 2011, **“The International Debate on Accrual Accounting In Public Sector”**, in *“Collaborare e competere per un mercato responsabile e solidale”*, (a cura di) E. Borgonovi e R. Mussari, Il Mulino, Bologna.
20. Di Carlo E., Testarmata S., 2011, **Defining Directors’ Conflict of Interests in Code of Ethics**, *Corporate Board Journal*, 7(1), pp. 125-139.
21. Brunelli S., Giosi A., Testarmata S., 2011, **“Agencies as Instrument of NPM: Models of Accountability in the Italian Case”**, in S. P. Osborne & A. Ball (eds.), *Social Accounting and Public Management: Accountability for the Public Good*, Routledge, London, pp. 131-146.
22. Testarmata S., Brunelli S., Giosi A., 2010, **“Is There a Risk of Incoherence in an Autonomous Public Agency?”**, *International Journal of Public Administration*, 33(11), pp. 521-528.
23. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2010, **“The Accountability Cycle in Public Agencies: Lessons from Italian Experiences”**, *DSI Essays Series*, Dipartimento di Studi sull’Impresa, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
24. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2010, **“Governance Mechanisms In Public Agencies: the Italian Practice in an International Perspective”**, *DSI Essays Series*, Dipartimento di Studi sull’Impresa, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
25. Testarmata S., 2009, **“The Strategies of Local Utilities After the Liberalization of the European Electricity Market: Which Is the Emerging Business Model? The Case Study of Italy”**, *DSI Essays Series*, Dipartimento di Studi sull’Impresa, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, McGraw Hill, Milano.
26. Calabrò A., Ferraro V., Testarmata S., 2009, **“The Governance of New Immigrants**

***Inflow: from Emergency Management to Social Inclusion Policies. The Case Study of the Municipality of Rome***, *DSI Essays Series*, Dipartimento di Studi sull'Impresa, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", McGraw Hill, Milano.

27. Testarmata S., 2009, ***Il settore dell'energia elettrica e del gas naturale nell'Unione Europea: strategie e performance delle local utility***, Tesi di dottorato, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".
28. Testarmata S., Brunelli S., Calabrò A., 2009, ***Financial Accounting - Costruire e leggere il bilancio secondo i principi contabili internazionali e nazionali***, pp. 219-466, The McGraw-Hill Companies, Milano (trad. in vol. capitoli: 6, 7, 8, 9, 10, 11).
29. Ranalli F., Testarmata S., 2009, ***Il settore elettrico italiano: processi di liberalizzazione del mercato e di privatizzazione delle imprese***, in R. Mele, R. Mussari (a cura di), *L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities: principi aziendali, legislazione, comportamenti reali*, Il Mulino, Bologna, pp. 101-129.
30. Ranalli F., Testarmata S., 2009, ***Il mercato dell'energia elettrica tra concorrenza e servizio pubblico***, in R. Mele, R. Mussari (a cura di), *L'innovazione della governance e delle strategie nei settori delle public utilities: principi aziendali, legislazione, comportamenti reali*, Il Mulino, Bologna, pp. 131-166.
31. Brunelli S., Testarmata S., 2009, ***Il bilancio delle PMI tra modelli di reddito e variabili critiche dell'informativa esterna d'impresa***, in A. Paolini, C. Cerruti (a cura di), *Atti del workshop AIDEA-Giovani: L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana*, Giappichelli, Torino, pp. 144-156.  
Una prima versione del saggio è stata presentata al workshop AIDEA-Giovani "L'internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana", 25-26 Gennaio 2008, Università degli Studi di Macerata.
32. Testarmata S., 2008, ***Liberalizzazione, regolazione e struttura del mercato europeo dell'energia elettrica e del gas naturale***, in R. Cafferata (a cura di), *L'Impresa Pubblica nell'Unione Europea*, Aracne, Roma, pp. 1-42.
33. Testarmata S., 2008, ***Le risposte strategiche delle local utilities italiane alla liberalizzazione del mercato europeo dell'elettricità e del gas naturale***, in R. Cafferata (a cura di), *L'Impresa Pubblica nell'Unione Europea*, Aracne, Roma, pp. 189-228.
34. Calabrò A., Ferraro V., Testarmata S., 2008, ***The Local Governance of Migration in the Metropolitan Rome Area***, in R. Mussari (a cura di), *Local Government and Its Impact on Public Service Management*, Cedam, Padova, pp. 37-82.  
Versioni diverse del saggio sono state presentate ai seguenti convegni internazionali: EURAM, 2008 Annual Conference: "Managing Diversity: European Destiny and Hope", Ljubljana and Bled, Slovenia, 14-17 Maggio 2008; EGPA 2007, Annual Conference

“Public Administration and the Management of Diversity”, Madrid, 17-22 Settembre 2007; PhD International Workshop “Local Governance and its Impact on Public Service Management”, Siena, 6-8 Settembre 2007.

35. Brunelli S., Canzonetti G., Testarmata S., 2007, ***Publicare su riviste internazionali: indicazioni metodologiche e spunti critici***, Azienda Pubblica n. 3, pp. 555-560.

### ***Partecipazione a convegni e seminari***

#### *Convegni e workshop internazionali*

1. Testarmata S., 2015, partecipazione al ***First European Colloquium on Qualitative Research***, Università di Verona, (Italia), 14-15 Luglio.
2. Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, “***The Innovative Forms of Corporate Responsibility Disclosure: The Sustainability Reporting and the Use of Social Media***”, paper presentato al convegno internazionale IFKAD 2015 International Forum on Knowledge Asset Dynamics 10<sup>th</sup> edition “*Culture, Innovation and Entrepreneurship: connecting the knowledge dots*”, Bari (Italia), 10-12 Giugno.
3. Testarmata S., Fortuna F., Ciaburri M., 2015, “***The Use of Social Media in Corporate Social Responsibility Disclosure***”, paper presentato al convegno internazionale EUROMED 2015 “*Innovation and Entrepreneurship in a Dynamic Environment*”, 8<sup>th</sup> Annual Conference, Verona (Italia), 16-18 Settembre.
4. Giosi A., Testarmata S., Caiffa M., 2015, “***The Impact of the Stock Option Plan Design on the Relevance of Firm’s Performance: the case of Italian Listed Companies***”, paper accettato al VI<sup>th</sup> Financial Reporting Workshop “*Accounting and Technology*”, Grenoble (Francia), 4-5 Giugno.
5. Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2014, “***Boundaries of the Business Model Within Business Groups***”, paper presentato all’*European Accounting Association 37<sup>th</sup> Annual Congress*, Tallin (Estonia) 21-23 Maggio.
6. Giosi A., Testarmata S., Caiffa M., 2014, “***Do Stock Option Plans Affect Firm’s Performance? An Empirical Analysis on the Italian Context***”, paper presentato all’International Conference “*Corporate Governance: a Search for Advanced Standards in the Wake of Crisis*”, Politecnico di Milano, 8 Maggio, e selezionato dal comitato scientifico per la pubblicazione nel Journal of Corporate Ownership and Control.
7. Giosi A., Testarmata S., Buscema I., 2013, “***The Value Relevance of Financial Information in Troubled Waters. The Evidence of Italian Context***”, paper presentato all’International Conference “*Financial Distress: Corporate Governance and Financial Reporting Issues*”, Link Campus, University, Roma, 17-18 Ottobre, e selezionato dal comitato scientifico per la pubblicazione nel Journal of Corporate Ownership and Control.

8. Di Carlo E., Fortuna F., Testarmata S., 2013, ***“Business Model of Dependent Firms. The Italian case”***, paper presentato al XXXVI Convegno Nazionale AIDEA *“The Firm’s Role in the Economy: Does a Growth-Oriented Business Model Exist?”*, Lecce, 19-21 Settembre.
9. Testarmata S., Di Carlo E., Montecchia A., 2012, ***“Enhancing Environmental Sustainability Through Codes of Ethics: The Italian Case”***, paper accettato al Second Workshop EIASM on Business Ethics, Bruxelles (Belgio), 8-9 Novembre.
10. Di Carlo E., Testarmata S., 2012, ***“Recognizing Conflicts of Interest: The Role of Ethics Programs”***, paper accettato al *Second Workshop EIASM on Business Ethics*, Brussels, Belgium, 8-9 Novembre.
11. Montecchia A., Testarmata S., Di Carlo E., 2012, ***“Codes of Conduct and Environmental Reporting: The Italian Case”***, paper presentato al *Third Financial Reporting Workshop*, Università di Napoli “Parthenope”, 14-15 Giugno.
12. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2011, ***“The Evolution of the National Fiscal Framework in the European Perspective: Evidence from Italian Trend”***, paper presentato alla *IASIA Conference*, Università degli Studi di Roma Tre, Roma (Italia), 13-18 Giugno.
13. Di Carlo E., Testarmata S., 2011, ***“Toward a Behavioral Theory of Boards: Identifying and Assessing the Severity of Directors’ Conflict of Interests”***, paper presentato al convegno EURAM 2011 *“Management Culture in the 21<sup>st</sup> Century”*, Estonian Business School, Tallin (Estonia), 1-4 Giugno.
14. Giosi A., Testarmata S., Staglianò B., Brunelli S., 2011, ***“The Dimensions of Fiscal Governance as Cornerstone of the Public Finance Sustainability: a General Framework”***, paper presentato all’IRSPM Conference 2011 *“Value, Innovation and Partnership”*, Trinity College, Dublin (Ireland), 11-13 Aprile.
15. Ranalli F., Giosi A., Testarmata S., 2010, ***“An International Review of Accrual Accounting in Central Government: A Future Research Agenda”***, paper presentato alla 6<sup>th</sup> International Conference on Accounting, Auditing And Management In Public Sector Reforms, EIASM, Copenhagen Business School, Copenhagen, 1-3 Settembre.
16. Brunelli S., Giosi A., Testarmata S., 2010, ***“The Role of Accrual Accounting in the Financial Accountability process: the State-of-the-Art In the Italian Central Government”***, paper presentato al convegno EURAM 2010 *“Back to the future”*, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, Roma, 19-22 Maggio.
17. Di Carlo E., Testarmata S., 2010, ***“Conflict of Interest Inside the Boardroom: the Reasons Behind the Opportunistic Behavior of Individual Board Members”***, paper presentato al convegno EURAM 2010 *“Back to the future”*, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, Roma, 19-22 Maggio.

18. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2010, **“National Budget Procedure as Tool for Improving Quality Public Finance”**, paper presentato al convegno IRSPM Conference 2010 “The Crisis: Challenges for Public Management”, Università di Berna, Berna (Svizzera), 7-9 Aprile.
19. Di Carlo E., Testarmata S., 2010, **“Board Processes and Effectiveness in Case of Conflict between Individual Directors Interests and Firm Interest”**, paper presentato al VII Norefjell Workshop on Value Creating Board, Norefjell (Norvegia), 7-10 Gennaio.
20. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2009, **“Performance Management in Public Agencies: Lessons From Italian Best Practices”**, paper presentato al 5<sup>th</sup> Conference on Performance Measurement and Management Control, EIASM, Nizza (Francia), 23-25 Settembre 2009. Una prima versione del paper è stata presentata al convegno International Research Society for Public Management (IRSPM) Conference 2009, Copenhagen (Danimarca), 6-8 Aprile.
21. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2009, **“Agencies” as Tool of NPM**, paper presentato al convegno Principles and Best Practices of Public Administration in Italy and United States: the State of the Art, Università di Macerata, 21-23 Maggio.
22. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2009, **“The Competition in the European Airlines Industry: Remarks on Business Model and Strategy”**, paper presentato al EURAM 2009 Conference, Liverpool (UK), 11-14 Maggio.
23. Testarmata S., 2009, **Il settore dell’energia elettrica e del gas naturale nell’Unione Europea: strategie e performance delle local utility**, Tesi di dottorato, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”.
24. Testarmata S., 2008, **“The Strategy of Local Public Utilities After the Liberalization of The European Energy Sector: Which Is the Emerging Business Model?”**, paper presentato al Cass Workshop on Business Models. Cass Business School, City University London, 15-17 Dicembre 2008. Una prima versione del paper è stata presentata al convegno EGPA 2007, Annual Conference “Public Administration and the Management of Diversity”, Madrid, 17-22 Settembre.
25. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2008, **“Is There a Risk of Incoherence in an Autonomous Agency?”**, paper presentato al AOM 2008, Annual Meeting “The Questions We Ask”, Anaheim (California), 8-13 Agosto.  
Una prima versione del paper è stata presentata al convegno EURAM 2008, Annual Conference: “Managing Diversity: European Destiny and Hope”, Ljubljana and Bled, Slovenia, 14-17 Maggio.
26. Brunelli S., Giosi A., Testarmata S., 2008, **“Agencies” as tool of NPM: Models of Accountability in the Italian cases**, paper presentato al convegno “International Workshop on Social Audit, Social Accounting and Accountability”, organizzato

dall'International Research Society for Public Management (IRSPM) e dal Third Sector Study Group of European Group for Public Administration (EGPA), Charles University of Prague, Praga (Repubblica Ceca), 15-16 Maggio.

#### Convegni e workshop nazionali

1. Ranalli F., Giosi A., Testarmata S., 2010, ***“An International Review of Accrual Accounting in Central Government: A Future Research Agenda”***, paper presentato al XXXIII Convegno AIDEA “Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale”, Università Commerciale “L. Bocconi”, 21-22 Ottobre.
2. Testarmata S., 2010, ***“Il bilancio dello stato tra governance economica e governance statistica: la situazione italiana in ottica europea”***, paper presentato al IV Workshop Nazionale di Azienda Pubblica “Il sistema delle Amministrazioni Pubbliche per un modello di crescita sostenibile”, Università degli Studi di Roma Tre, Roma, 25-26 Marzo.
3. Giosi A., Testarmata S., Brunelli S., 2008, ***“La governance nelle agenzie pubbliche. Il caso italiano secondo una prospettiva internazionale”***, paper presentato al XXXI Convegno Annuale di AIDEA, Napoli il 16-17 Ottobre 2008. Il paper è stato inserito nel CD relativo agli atti del convegno.
4. Testarmata S., Calabrò A., 2008, ***“Il nuovo ruolo dell’Ente Locale nella gestione dei servizi pubblici locali. Il caso del Gruppo Comune di Roma”***, paper presentato al III Workshop Nazionale Azienda Pubblica “Governare e programmare: l’azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del Paese”, Salerno, 5-6 Giugno.
5. Brunelli S., Testarmata S., 2008, ***“Il modello di bilancio delle PMI tra dualismi e variabili critiche dell’informativa esterna d’impresa”***, paper presentato al workshop AIDEA-Giovani “L’internazionalizzazione della piccola e media impresa italiana”, Università degli Studi di Macerata, 25-26 Gennaio; selezionato dal comitato scientifico per la pubblicazione.
6. Testarmata S., 2007, ***“Lo sviluppo delle Local Utilities: verso quale modello di business?”***, paper presentato al XII Convegno Annuale AIDEA-Giovani, “La crescita aziendale”, Università degli Studi Magna Graecia di Catanzaro, 8-9 Giugno.
7. Testarmata S., 2005, ***“Verso una nuova impresa pubblica locale”***, paper presentato al Workshop AIDEA-Giovani, “La crescita aziendale”, Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”, Roma, 15 Luglio.

#### **Attività didattica**

##### CORSI UNIVERSITARI

- Corso in lingua inglese di “Accounting and Financial Reporting II”, 9 CFU, nell’ambito

del Master of Science in Business Administration (laurea specialistica in inglese), presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall'a.a. 2014/2015.

- Corso di “Economia Aziendale”, 9 CFU, nell’ambito del Corso di laurea triennale in Scienze e Tecniche Psicologiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall’a.a. 2012/2013.
- Corso di “Ragioneria Generale e Applicata I”, 9 CFU, nell’ambito del Corso di laurea triennale in Economia Aziendale e Management presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall’a.a. 2012/2013.
- Corso di “Ragioneria Generale e Applicata II”, 9 CFU, nell’ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall’a.a. 2012/2013.
- Corso di “Revisione Aziendale”, 9 CFU, nell’ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze Economiche presso l'UNICUSANO – Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma dall’a.a. 2015/2016.
- Corso integrativo di Principi Contabili Internazionali presso la Facoltà di Economia, dell’Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma dall’a.a. 2015/2016.
- Corso di “Business Planning”, 6 CFU, nell’ambito del Master of Science in Business Administrations (laurea specialistica in inglese), presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. 2011/2012 e 2012/2013).
- Corso di “Engineering Economics”, 6 CFU, nell’ambito del Bachelor's Degree (laurea triennale in inglese) in Engineering Sciences, presso la Facoltà di Ingegneria dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. 2011/2012 e 2012/2013).
- Corso integrativo di “Contabilità e bilancio”, 40 ore, presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma (a.a. 2011/2012).
- Corso integrativo di “Revisione aziendale”, 20 ore, presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi LUISS Guido Carli di Roma (a.a. 2009/2010).
- Corso integrativo di “Business Administration 2 (Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda)”, 20 ore, presso l’università Link Campus (University of Malta) con sede in Roma (a.a. dal 2006/2007 al 2010/2011).

#### INTERVENTI NELL’AMBITO DI CORSI UNIVERSITARI

- Lezioni tematiche al corso di Business Planning (laurea specialistica in inglese) della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. 2010/2011).
- Lezioni tematiche al corso di Corporate Governance and Accountability (laurea specialistica in inglese) della Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Roma

“Tor Vergata” (a.a. 2009/2010 e 2010/2011).

- Lezioni tematiche al corso di Managerial Control (laurea specialistica in inglese) della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. 2009/2010 e 2010/2011).
- Lezioni tematiche al corso di Managerial Accounting della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. dal 2006/2007 al 2008/2009).
- Parte applicativa del corso di Ragioneria Generale ed Applicata della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. dal 2004/2005 al 2007/2008).
- Parte applicativa del corso di Economia Aziendale della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (a.a. dal 2004/2005 al 2005/2006).

#### MASTER UNIVERSITARI E AZIENDALI

- Master “Eco-Mobility Management” della Luiss Business School. Gli interventi hanno riguardato “Programmazione e controllo degli investimenti” e “Capital Budgeting” nell'ambito del modulo Accounting and Finance (a.a. 2011/2012 e 2012/2013).
- Master “OneFordItalia-Luiss” per il gruppo Ford, per conto della Luiss Business School (a.a. 2010/2011 e 2011/2012). Gli interventi hanno riguardato le tematiche di economia aziendale, contabilità e bilancio e programmazione e controllo.
- Master “Economia e Management delle Attività Turistiche e Culturali”, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. Gli interventi si sono incentrati sulla lettura del bilancio, sulla contabilità dei costi e il business plan (a.a. dal 2009/2010 al 2012/2013).
- Master “Economia e Gestione della Comunicazione e dei Media” della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. Gli interventi hanno riguardato “Il bilancio d'esercizio”, “L'analisi della dinamica finanziaria e del rendiconto” e la “Redazione del business plan” (a.a. dal 2008/2009 al 2013/2014).
- Master “Antitrust e Regolazione dei Mercati”, della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Roma “Tor Vergata”. Gli interventi si sono incentrati su: lettura del bilancio, analisi di bilancio, dinamica finanziaria delle imprese, e business plan (a.a. dal 2007/2008 al 2015/2016).
- Master “Giuristi d'impresa” della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di “Roma Tre” (a.a. 2006/2007). Gli interventi hanno riguardato tematiche di economia aziendale.

#### **Attività di formazione**

#### CORSI DI FORMAZIONE A IMPRESE

- Corso di formazione per il gruppo WIND, per conto della Luiss Business School (I



edizione: Aprile 2010-Marzo 2011; II edizione: Aprile 2011-Marzo 2012; III edizione: Aprile 2013-Marzo 2014). Gli interventi hanno riguardato le tematiche di contabilità e bilancio, programmazione e controllo di gestione e analisi degli investimenti, quali “Bilancio e flussi finanziari”, “Finanza per non specialisti” e “Contabilità di base”.

- Corso di formazione per il gruppo GSE (Gestore dei Servizi Energetici), per conto della Luiss Business School (Ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato “La lettura del bilancio” e “L’analisi del bilancio d’esercizio”.
- Corso di formazione per il gruppo ALITALIA, per conto della Luiss Business School (Ottobre 2011). Gli interventi hanno riguardato “Analisi economica e finanziaria del bilancio d’esercizio”.
- Corso di formazione per il gruppo AEROPORTI DI ROMA, per conto della Luiss Business School (Novembre 2010). Gli interventi hanno riguardato “La gestione economico-finanziaria”.
- Corso di formazione per il gruppo MONDOCONVENIENZA, per conto dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (Aprile-Settembre 2005). Gli interventi hanno riguardato tematiche di programmazione e controllo.

**Attività di  
consulenza**

Consulenza presso la ASL Roma C, per il progetto dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” sulla revisione dei bilanci e controllo delle performance della ASL Roma C, e verifica del processo di controllo interno del ciclo attivo e ciclo passivo per gli esercizi amministrativi 2001-2005.

*Si autorizza il trattamento dei dati personali, in conformità al D.lgs. 196/2003.*

Roma, 1 Luglio 2016

In fede,

