

# Curriculum vitae di Tamara Menichini

## Informazioni personali

---

**Indirizzo lavorativo:** Università "Niccolò Cusano", via Don Carlo Gnocchi 3, 00166 Roma, Italy.

**E-mail:** tamara.menichini@unicusano.it

## Posizione accademica

---

**Professore Associato** – SSD ING-IND/35 Ingegneria Economico Gestionale  
Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31)  
Università "Niccolò Cusano" – Telematica Roma

## Principali incarichi accademici per attività istituzionali

---

**Coordinatrice** del Corso di Studi (CDS) in Ingegneria Gestionale Magistrale (LM-31)  
Università "Niccolò Cusano" – Telematica Roma

**Membro del Presidio di Qualità (PQA) di Ateneo.**  
Università "Niccolò Cusano" – Telematica Roma

**Membro del Gruppo di Lavoro "Gender Equality Plan" di Ateneo.**  
Università "Niccolò Cusano" – Telematica Roma

**Membro del Collegio Docenti del Corso di Dottorato in Territorio Innovazione e Sostenibilità**  
Area Ingegneristica  
Università "Niccolò Cusano" – Telematica Roma

## Titoli di studio

---

- **Dottorato di Ricerca** in Ingegneria Economico-Gestionale, conseguito il 16/12/2013, presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (XXVI).  
Titolo della tesi: "The importance of the stakeholder perceptions in Corporate Social Responsibility (CSR) assessment: turning CSR-driven opportunities into competitive advantages".  
Tutor scientifico: Prof.ssa Roberta Costa.  
Coordinatore: Prof. Agostino La Bella.  
Giudizio: Eccellente con lode.
- **Master Universitario di II livello** in Ingegneria dell'Impresa, conseguito in data 21/01/2013, presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".
- **Laurea Specialistica** in Ingegneria Gestionale, indirizzo Direzione d'Impresa, conseguita in data 05/10/2010, presso l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".  
Titolo della tesi: "Implementare e misurare la responsabilità sociale delle imprese: il metodo 2-tuple fuzzy per la valutazione della CSR performance".  
Relatore: Prof.ssa Roberta Costa.  
Voto: 110/110 con lode.
- **Laurea Triennale** in Ingegneria Gestionale, indirizzo Gestione dei Sistemi Organizzativi, conseguita in data 11/05/2007, presso l'Università degli Studi di Perugia.  
Titolo della tesi: "Certificazione secondo la norma ISO 9001 dei laboratori SERMS, CEM ed STM del Polo Scientifico e Didattico di Terni".  
Relatore: Prof.ssa Bruna Bertucci.  
Voto: 110/110 con lode.

### Incarichi accademici per attività didattica - SSD ING-IND/35

---

- *Dall'a.a. 2018/2019 ad oggi: **Professore a contratto*** per il corso di Gestione Aziendale (9 CFU) nell'ambito del corso di Laurea Triennale in Ingegneria Industriale ad indirizzo Gestionale, "Niccolò Cusano" - Telematica Roma.
- *A.a. 2018/2019- 2019-2020: **Professore a contratto*** per il corso di Gestione dell'Innovazione e dei Progetti (9 CFU), nell'ambito del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica ad indirizzo Produzione e Gestione, Università "Niccolò Cusano" - Telematica Roma.
- *Dall'a.a. 2018/2019 all'a.a. 2020-2021: **Professore a contratto*** per la didattica integrativa nell'ambito del corso di "Direzione d'impresa", Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Principali tematiche affrontate: Strumenti di supporto alle decisioni a razionalità limitata.
- *Dall' a.a. 2018/2019 ad oggi: **Cultore della materia*** per il corso di Direzione d'Impresa Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".
- *Dall'a.a. 2014/2015 all'a.a. 2017/2018: **Professore a contratto*** per la didattica integrativa nell'ambito del corso di "Economia applicata all'Ingegneria 1+2", Corso di Laurea Triennale in Ingegneria Gestionale, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" (dall'a.a. 2014/2015 all'a.a. 2017/2018). Titolare del corso prof. Roberta Costa.  
Principali tematiche affrontate: Modelli macroeconomici.
- *A.A. 2012/2013; 2015/2016; 2016/2017: **Docente in seminari nell'ambito del corso di "Gestione Aziendale"***, Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale, Università degli studi di Roma "Tor Vergata". Titolare del corso Prof. A. Calabrese (a.a. 2012/2013; 2015/2016; 2016/2017).  
Principali tematiche affrontate: materiality assessment e stakeholder engagement per il sustainability reporting; corporate sustainability e sustainability reporting: le linee guida GRI G4 per i bilanci di sostenibilità; metodi di misurazione e valutazione della Corporate Social Responsibility (CSR).
- *Dall'a.a. 2010/2011 all'a.a. 2013/2014: **Docente in seminari nell'ambito del corso di "Economia applicata all'Ingegneria 1+2"***, Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale, Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Titolare del corso Prof.ssa Roberta Costa.  
Principali tematiche affrontate: teorie microeconomiche del consumatore e dell'impresa; modello domanda-offerta; forme di mercato (monopolio, perfetta concorrenza, oligopolio).
- *Dall' a.a. 2018/2019 ad oggi: **Relatrice di Tesi Triennali*** nell'ambito del Corso di Laurea in Ingegneria Industriale, curriculum gestionale, dell'Università di Roma "Niccolò Cusano".
- *Dall' a.a. 2010/2011 ad oggi: **Correlatrice per Tesi di Laurea Magistrali e Triennali*** nell'ambito dei Corsi di Laurea Triennale e Magistrale in Ingegneria Gestionale dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata".

### Incarichi accademici per attività di ricerca - SSD ING-IND/35

---

- **Assegnista di ricerca** presso l'area di Ingegneria dell'Università "Niccolò Cusano" - Telematica Roma. Progetto di ricerca di ateneo "Corporate Sustainability". Periodo: *luglio 2017 - novembre 2020*. Responsabile scientifico: Prof. Stefano Guarino
- **Assegnista di ricerca** presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa "Mario Lucertini" dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Progetto di ricerca europeo "Enterprise Lazio and Sardinia for Europe (ELSE) - Enterprise Europe Network (EEN)", finanziato dal programma quadro Horizon 2020. Periodo: *novembre 2015 - ottobre 2016*. Responsabile scientifico: Prof. Vincenzo Tagliaferri.
- **Assegnista di ricerca** presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata". Progetto di ricerca di ateneo "Sviluppo di modelli e metodologie per la misurazione del livello di responsabilità sociale delle imprese". Periodo: *novembre 2014 - ottobre 2015*. Responsabile scientifico: Prof. Nathan Levaldi Ghiron.

## Principali partecipazioni a progetti di ricerca

---

- **H2020 “Enterprise Lazio and Sardinia for Europe (ELSE) - Enterprise Europe Network (EEN)”**.  
Finalità del progetto: ottimizzazione del processo di trasferimento tecnologico tra Università e stakeholder industriali, in particolare SMEs, finalizzata al miglioramento della competitività del business e alla creazione di valore socioeconomico.  
Ruolo: membro del team di progetto in qualità di assegnista di ricerca SSD ING-IND/35 (Novembre 2015 – ottobre 2016).
- **Coffee B.R.E.A.K.S. (Coffee for Building Renewed Engagement and Awareness by Knowledge Sharing)**.  
Finalità del progetto: strutturazione di un sistema di valutazione ed incentivazione per il personale CNR mediante coinvolgimento diretto dei lavoratori nel processo decisionale basato su tecniche innovative di employee engagement.  
Ruolo: membro dell’unità operativa afferente al Dipartimento Ingegneria dell’Impresa “Mario Lucertini” dell’Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” (marzo 2016 – gennaio 2019).

## Partecipazioni a convegni scientifici nazionali ed internazionali

---

*Partecipazione come relatore a convegni scientifici internazionali:*

- **8th World Conference on Business Economics and Management (WCBEM 2019), Antalya, Turkey 26-28 April 2019.**  
Paper presentato: Calabrese A., Costa R., Levialdi N., & Menichini T. (2019). Using materiality analysis to reduce information asymmetry and improve sustainability reporting.
- **8th Global Innovation and Knowledge Academy (GIKA 2018), Valencia, Spain, 25-27 June 2018.**  
Paper presentato: Calabrese A., Costa R., Giuffrida S., & Menichini T. (2018). An employee voice framework as a tool to compare employees’ and managers’ viewpoints: the case of Italian National Research Council.
- **6th International Conference on Sustainable Development (ICSD 2018), Rome, Italy 12-13 September 2018.**  
Paper presentato: Calabrese A., Costa R., Levialdi N., Menichini, T. (2018). Gender Equality Among CSR Managers and its Influence on Sustainable Development: A Comparison Among Italy, Spain and United Kingdom.
- **5th International Conference on Sustainable Development (ICSD 2017), Rome, Italy 6-7 September 2017.**  
Paper presentato: Calabrese A., Costa R., Levialdi N., Menichini, T. (2017). Materiality Analysis in Sustainability Reporting: A Method for Making it Work in Practice.
- **2nd World Conference on Business Economics and Management (WCBEM 2013), Antalya, Turkey 25-28 April 2013.**  
Paper presentato: Menichini T., Rosati F. (2013). A Fuzzy approach to improve CSR reporting: an application to GRI performance indicators.

*Partecipazione come relatore a convegni scientifici nazionali:*

- **XXIX Riunione Scientifica Annuale AiIG (RSA AiIG 2018), Castellanza, 11-12 ottobre 2018.**  
Paper presentato: Calabrese A., Costa R., Levialdi N., & Menichini T. (2018). A holistic method for integrating corporate sustainability into strategic decision-making.
- **XXI AiIG PhD Summer School “Innovation, Management and Sustainability”, Bressanone, Italy, 16-20 September 2013.**

Doctoral research project proposal presentato: Menichini T. (2013). The importance of the stakeholder perception in Corporate Social Responsibility (CSR) assessment: turning CSR-driven opportunities into competitive advantages”.

### Responsabilità editoriali per riviste e conferenze scientifiche

---

- *Dal 2017 ad oggi: **Membro dello Scientific Editorial Board*** della rivista internazionale “European Journal of Sustainable Development (EJSD)” (ISSN 2239-5938 - Indicizzata WOS).
- *Dal 2017 ad oggi: **Membro dello Steering Committee*** della conferenza internazionale “International Conference on Sustainable Development (ICSD)”.
- *Dal 2014 ad oggi: **Partecipazione al processo di referaggio in qualità di revisore scientifico per le riviste internazionali:*** Expert Systems with Applications; Technological Forecasting & Social Change; Journal of Business Research; Journal of Cleaner Production; Int. J. of Information Technology and Decision Making; Management Research Review; Int. J. of Engineering Business Management; Int. J. of Technology, Policy, Management; Environmental Engineering and Management Journal; Journal of Building Engineering; Int. J. of Human Resources Develop. and Management; Int. J. of Strategic Communication.
- *Giugno 2018: **Revisore scientifico*** per la conferenza internazionale “8th Global Innovation and Knowledge Academy (GIKA)”, Valencia, Spain, 25-27 June 2018.

### Conseguimento di premi e riconoscimenti per l'attività scientifica, membership e qualifiche

---

- **Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN)** alle funzioni di professore di seconda fascia per il Settore Scientifico Disciplinare ING-IND/35 Ingegneria Economico-Gestionale, Settore Concorsuale 09/B3 ai sensi dell'art.16 della Legge 30 dicembre 2010, n. 240, con validità dal 30/12/2019 al 30/12/2028.
- **Membro dell'Associazione Italiana Ingegneria Gestionale (AiIG)** dal 2013.
- **“Highly cited paper in WOS”** per il paper “Integrating sustainability into strategic decision-making: A fuzzy AHP method for the selection of relevant sustainability issues. *Technological Forecasting and Social Change*, 139,” con la seguente motivazione: “As of May/June 2020, this highly cited paper received enough citations to place it in the top 1% of the academic field of Social Sciences”;
- **“Best paper award of the 5th International Conference on Sustainable Development”**, 6-7 September 2017, Rome, Italy, for a very significant contribution in the field of Economic Sustainability to the oral presentation “To be, or not to be, that is the Question. Is Sustainability Report Reliable?”. A. Calabrese, R. Costa, N. Levaldi Ghiron, T. Menichini.
- **Menzione speciale** della giuria al progetto “Coffee B.R.E.A.K.S. nell’ambito del premio per l’innovazione organizzativa promosso dal CNR nell’anno 2015.
- **Premio PA sostenibile** II edizione conferito al progetto “Coffee B.R.E.A.K.S. (Coffee for Building Renewed Engagement and Awareness by Knowledge Sharing) per l’ambito “Giustizia, trasparenza, partecipazione e partenariati”, Forum PA 2019.
- **Reviewer Acknowledgment** dalla rivista “Environmental Engineering and Management Journal” (ISSN 1582-9596) per l’anno 2014.
- **Reviewing Award** per l’anno 2019 dalle riviste scientifiche internazionali: “Expert Systems with Applications” (ISSN 0957-4174); “Technological Forecasting & Social Change” (ISSN 0040-1625); Journal of Business Research (ISSN 0148-2963).

## Esperienze professionali e consulenze

---

Responsabilità per studi e ricerche scientifiche affidate da istituzioni pubbliche e private:

- **Febbraio 2018 - giugno 2018: Collaborazioni con il Consorzio Interuniversitario S.C.I.R.E. (Scientific Consortium for the Industrial Research and Engineering)** finalizzate alla conduzione di attività progettuali nel contesto del sustainability assessment. Con particolare riferimento al progetto di ricerca nazionale “ATRE (Sistema di Accumulo Termico Residenziale Ecosostenibile) - PON Ministero dello Sviluppo Economico 2014/2020.
- **Luglio 2015- gennaio 2019: Collaborazione con la “Struttura di Particolare Rilievo Misurazione della Performance” - Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR)** nell’ambito del progetto di ricerca “Coffee BREAKS (Coffee for Building Renewed Engagement and Awareness by Knowledge Sharing)”.
- **Aprile 2014 - luglio 2014: Collaborazione con il Master di I livello in “Organizzazione, Gestione, Sviluppo delle Risorse Umane” dell’ Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” diretto dal prof. Domenico Campisi.**

Incarichi in ambito professionale:

- **Giugno 2015 – giugno 2017: consulente libero professionista.** Incarichi professionali svolti per PMI riguardanti miglioramento gestionale ed organizzativo prevalentemente in riferimento alla definizione ed implementazione di sistemi di gestione per la qualità in conformità a standard internazionali quali UNI EN ISO 9001, UNI CEI EN ISO/IEC 17025, UNI CEI EN ISO/IEC 17020.
- **Giugno 2014 - aprile 2015: collaborazioni a progetto** finalizzate all’ attuazione e miglioramento del sistema di gestione per la qualità secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008; coordinamento delle attività del processo di accreditamento secondo la norma UNI CEI EN ISO/IEC 17025:2005.

## Interessi di ricerca

---

Corporate Sustainability (CS); Corporate Social Responsibility (CSR); Sustainability reporting; Sustainability assessment; Social innovation; Gender equality; Eco-innovation; Circular Economy; Fuzzy Multi-Criteria Decision-Making (MCDM) methods.

## Pubblicazioni scientifiche

---

- [20] Costa, R., Menichini, T., & Salierno, G. (2022). Do SDGs Really Matter for Business? Using GRI Sustainability Reporting to Answer the Question. *European Journal of Sustainable Development*, 11(1), 113-113.
- [19] Brogi, S., and T. Menichini. “Barriers and Drivers to Eco-Innovation for SMEs: Evidences from the EU Context”. *Global Journal of Business, Economics and Management: Current Issues*, vol. 11, no. 2, July 2021, pp. 80-89, doi:10.18844/gjbem.v11i2.4697.
- [18] Calabrese, A., Costa, R., Ghiron, N. L., Menichini, T., Miscoli, V., & Tiburzi, L. (2021). Operating modes and cost burdens for the European Deposit-Refund Systems: a systematic approach for their analysis and design. *Journal of Cleaner Production*, 125600.
- [17] Calabrese, A., Costa, R., Levialdi, N., Menichini, T., & Villazon Montalvan, R. A. (2020). Does More Mean Better? Exploring the Relationship between Report Completeness and Environmental Sustainability. *Sustainability*, 12(24), 10635.
- [16] Brogi, S., & Menichini, T (2019). Do the ISO 14001 Environmental Management Systems Influence Eco-innovation Performance? Evidences from the EU Context. *European Journal of Sustainable Development*, 8(4), 292-303. <https://doi.org/10.14207/ejsd.2019.v8n4p292>

- [15] Calabrese, A., Costa, R., Ghiron, N. L., & Menichini, T. (2019). Materiality analysis in sustainability reporting: a tool for directing corporate sustainability towards emerging economic, environmental and social opportunities. *Technological and Economic Development of Economy*, 25(5), 1016-1038. <https://doi.org/10.3846/tede.2019.10550>
- [14] Calabrese, A., Costa, R., Levialdi, N., & Menichini, T. (2019). Integrating sustainability into strategic decision-making: A fuzzy AHP method for the selection of relevant sustainability issues. *Technological Forecasting and Social Change*, 139, 155-168. <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2018.11.005>
- [13] Calabrese, A., Costa, R., Ghiron, N. L., & Menichini, T. (2018). Gender Equality Among CSR Managers and its Influence on Sustainable Development: A Comparison Among Italy, Spain and United Kingdom. *European Journal of Sustainable Development*, 7(4), 451-462. <https://doi.org/10.14207/ejsd.2018.v7n4p451>
- [12] Calabrese, A., Costa, R., Ghiron, N. L., & Menichini, T. (2017). To be, or not to be, that is the Question. Is Sustainability Report Reliable?. *European Journal of Sustainable Development*, 6(3), 519-526. <https://doi.org/10.14207/ejsd.2017.v6n3p519>
- [11] Calabrese, A., Costa, R., Ghiron, N. L., & Menichini, T. (2017). Materiality analysis in sustainability reporting: a method for making it work in practice. *European Journal of Sustainable Development*, 6(3), 439-447. <https://doi.org/10.14207/ejsd.2017.v6n3p439>
- [10] Calabrese, A., Costa, R., Levialdi, N., & Menichini, T. (2016). A fuzzy analytic hierarchy process method to support materiality assessment in sustainability reporting. *Journal of Cleaner Production*, 121, 248-264. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2015.12.005>
- [9] Menichini, T., & Rosati, F. (2014). A fuzzy approach to improve CSR reporting: an application to the Global Reporting Initiative indicators. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 109, 355-359. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.12.471>
- [8] Menichini, T., & Rosati, F. (2014). The strategic impact of CSR consumer-company alignment. *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 109, 360-364. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2013.12.472>
- [7] Calabrese, A., Costa, R., Menichini, T., & Rosati, F. (2013). Does corporate social responsibility hit the mark? A stakeholder oriented methodology for CSR assessment. *Knowledge and Process Management*, 20(2), 77-89. <https://doi.org/10.1002/kpm.1406>
- [6] Calabrese, A., Costa, R., Menichini, T., Rosati, F., & Sanfelice, G. (2013). Turning corporate social responsibility-driven opportunities in competitive advantages: a two-dimensional model. *Knowledge and Process Management*, 20(1), 50-58. <https://doi.org/10.1002/kpm.1401>
- [5] Calabrese, A., Costa, R., & Menichini, T. (2013). Using Fuzzy AHP to manage Intellectual Capital assets: An application to the ICT service industry. *Expert Systems with Applications*, 40(9), 3747-3755. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2012.12.081>
- [4] Costa, R., & Menichini, T. (2013). A multidimensional approach for CSR assessment: The importance of the stakeholder perception. *Expert systems with applications*, 40(1), 150-161. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2012.07.028>
- [3] Menichini, T., & Rosati, F. (2013). A managerial tool for environmental sustainability. *APCBEE procedia*, 5, 551-556.
- [2] Calabrese, A., Costa, R., Menichini, T., & Rosati, F. (2012). Measuring the CSR company-stakeholder fit. *World Academy of Science, Engineering and Technology*, 71, 646-652.
- [1] Calabrese A., Costa R., Menichini T., & Rosati F. (2012). A positioning matrix to assess and to develop CSR strategies. *WORLD ACADEMY OF SCIENCE, Engineering and Technology*, 69, 642-648.